

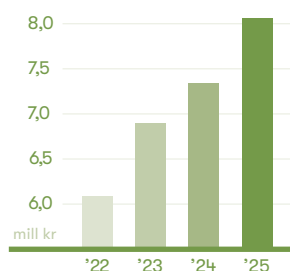
Nortura SA Årsmelding 2025



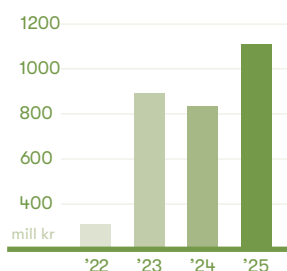
Nortura
bondens selskap

NØKKELTALL

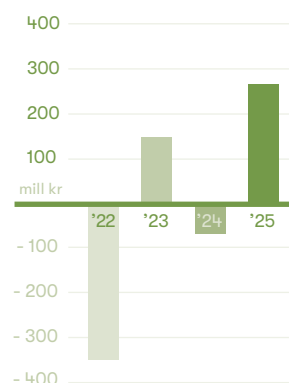
Omsetning per årsverk



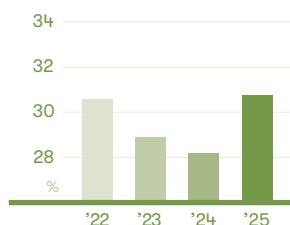
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)



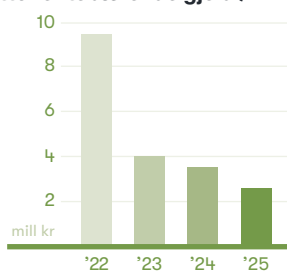
Resultat før etterbetaling / skatt



Egenkapitalandel %



Netto rentebærende gjeld / EBITDA



Tall i millioner kr	2025	2024	2023	2022
Omsetning	33 835	31 585	30 786	28 390
Omsetning per årsverk	8,10	7,30	6,88	6,12
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	1 131	824	868	352
Driftsresultat (EBIT)	510	197	258	-212
Resultat før etterbetaling / skatt	273	-75	149	-356
Totalkapital	9 908	10 306	10 810	9 854
Egenkapital	3 042	2 910	3 126	3 007
Netto rentebærende gjeld	2 934	3 081	3 477	3 298
Egenkapitalandel %	30,7	28,2	28,9	30,5
Totalkapital rentabilitet %	6,1	2,8	3,2	-1,0
Egenkapital rentabilitet %	9,1	-2,5	4,8	-11,3
Netto rentebærende gjeld / EBITDA	2,6	3,7	4,0	9,4
Gjeldsgrad	2,3	2,5	2,4	2,2
Tilført kvantum tonn	245 756	247 646	258 624	260 827
Antall aktive eiere med rettigheter	15 200	15 500	16 000	16 750
Antall utførte årsverk (uten innleide) (Nortura konsern)	4 175	4 328	4 472	4 636
Tilstedeværelse % (Nortura morselskap)	92,0	92,1	91,9	91,9
H-verdi (fraværsskader pr. million arbeidstimer, Nortura morselskap)	17,8	19,1	21,2	20
Antall skader med fravær (Nortura morselskap)	117	138	158	129

NØKKELTALL	2
OM NORTURA	4
KONSERNLEDELSEN	5
VI PRODUSERER	6
DATTERSELSKAPER	7
FABRIKKER	8
TILLITSVALGTE	9
STYRELEDER HAR ORDET	10
KONSERNSTYRET	12
KONSERNSTYRETS BERETNING	13
RESULTATREGNSKAPET	30
BALANSE	31
KONTANTSTRØM	33
NOTER	34
ALTERNATIVE RESULTATMÅL	55
REVISJONSBERETNING	56



Kvalitet produsert på norske ressurser

Nortura er en landsdekkende matprodusent, eid av norske bønder. Vi leverer norske råvarer, kjente merkevarer og innovative produkter av høy kvalitet til det norske og internasjonale markedet. Gjennom Gilde og PRIOR tilbyr vi maten nordmenn kjenner og elsker – til hverdag, fest og høytid. Våre produkter finner du i butikkhyller over hele landet og på hoteller, restauranter og storkjøkken som sykehus. Våre råvarer, og merkevarer, er en viktig del av norsk matkultur.

Vi jobber hver dag for å levere trygg og sunn mat produsert på naturens premisser, på en ansvarlig og lønnsom måte, og med omsorg for mennesker og dyr. Vi bruker hele dyret, utvikler nye, innovative løsninger og sikrer at verdiene går tilbake til bonden som eier oss, og samfunnet for øvrig.

Vi er stolte av å utnytte alt dyret gir oss. Ikke bare er det økonomisk lønnsomt og bærekraftig – det er også etisk riktig. Gjennom ansvarlig innovasjon utvikler vi verdikjeder for det vi kaller plussprodukter. Skinn, ull, innmat og eggeskall blir til alt fra vesker og møbler til medisiner, dyremat og biogass. Med ny teknologi og kunstig intelligens utvikler vi løsninger som gir bedre planlegging, optimal råvareutnyttelse og mer

effektiv drift på våre anlegg. God dyrehelse, høy kompetanse og unik kvalitet gjør at råvarene våre er ettertraktet over hele verden. Vi har hel- og deleide datterselskaper i Norge, Sverige, Danmark og England. De bidrar til å styrke vår posisjon i markedet og gir oss verdifulle impulser til videre utvikling.

Nortura er en integrert del av Norge. Gjennom våre anlegg sørger vi for trygg og næringsrik mat basert på norske ressurser og lokal verdiskaping. Vi er et samvirke med 15 200 eiere på gårdsbruk fra Karasjok til Lindesnes som høster fra de verdiene vi skaper sammen. Vi har over 5 000 medarbeidere fra 70 ulike nasjonaliteter på våre anlegg – i heltid, deltid og sesong og omsetter for over 30 milliarder kroner årlig. Gjennom vår aktivitet legger vi igjen store verdier i lokalsamfunn og kommuner over hele landet. Vi kjøper inn norske varer og tjenester for 4 milliarder kroner årlig og råvarer fra den norske bonden til 11 milliarder. Det bidrar til levende lokalsamfunn og en styrket beredskap. Med slakterier og anlegg over hele landet legger vi til rette for egg- og kjøttproduksjon – også for bønder som står utenfor samvirket. Slik er Nortura en grunnmur i Norges selvforsyning av kjøtt og egg.

Nortura er Norges største produsent av kjøtt og egg, og med det følger et ansvar. Vi jobber for å heve bransjestandarder og utvikle bærekraftige løsninger som gir forbedringer for kunder, eiere og samfunnet rundt oss.

Vi tar hele tiden nye skritt mot en mer bærekraftig drift – slik bonden gjennom tidene har jobbet for å overlate gården i bedre stand til neste generasjon. Vi tror på at gode arbeidsplasser, dyr som har det godt, god folkehelse og en rik natur legger grunnlaget for en bærekraftig og trygg framtid.

Over hele landet slår vi på lyset tidlig om morgenen, på gårdsbruk og anlegg, for å lage maten folk vil ha. Vi kombinerer tradisjon med innovasjon og utvikler nye produkter for dagens forbruker og morgendagens måltider.

Vi jobber i lag - for å skape gode liv og en enda bedre morgendag.

KONSERNLEDELSEN PER 31.12.25



Anne Marit Panengstuen
Konsernsjef



Henrik Frisell
Visekonsernsjef og konserndirektør
Økonomi, finans og IT



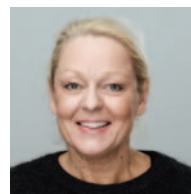
Hans Thorn Wittussen
Konserndirektør
Råvare og medlem



Robert Bekkhus
Konserndirektør
Handel og industri



Synne H. Røine
Konserndirektør
Vekst



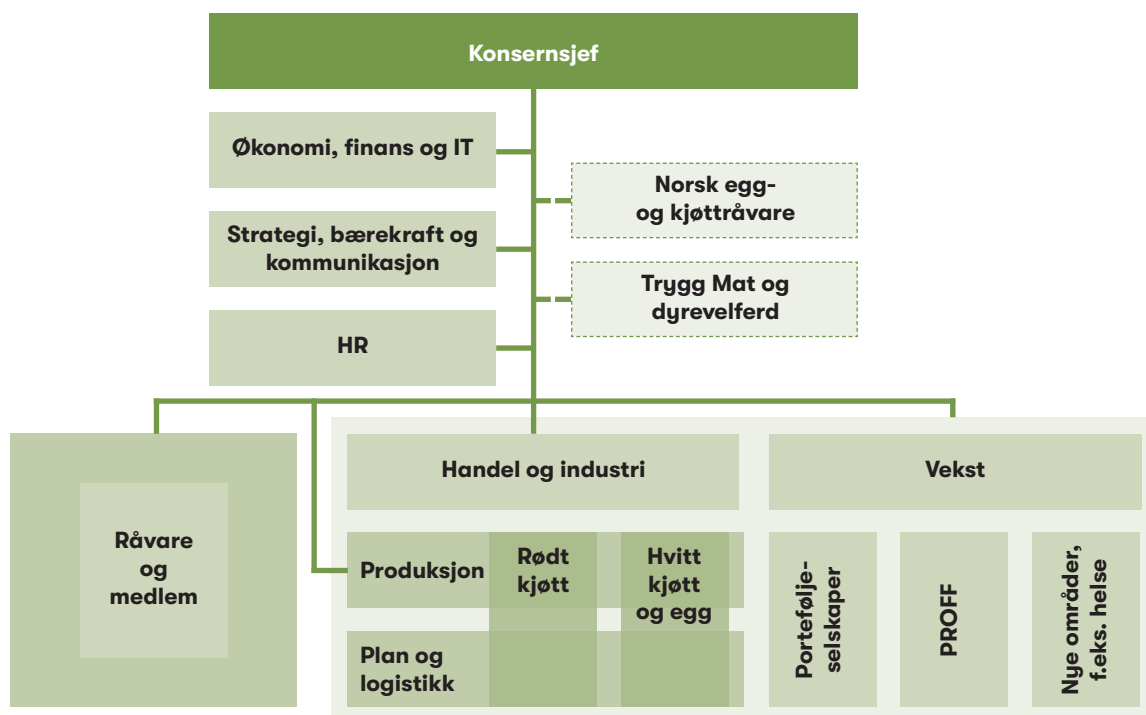
Lisbeth Svendsen
Konserndirektør
Produksjon



Kjell Rakkenes
Konserndirektør
strategi, bærekraft og kommunikasjon



Eline Sommerfelt Bårdstu
Konserndirektør
HR



VI PRODUSERER

VÅRE MERKEVARER

Gilde

Gilde ble etablert som nasjonal merkevare på kjøtt i 1964, og er i dag en av Norges sterkeste merkevarer. Gilde forvalter og fornyer norsk matkultur ved å tilby trygg og smakfull mat av høy kvalitet, der kjøttet alltid kommer fra den norske bonden. Gilde-produkter garanterer 100 % norsk kjøtt. Produktene er produsert av fagfolk med høy kompetanse etter Gildes strenge kvalitetsstandarder.



PRIOR

PRIOR er en av Norges mest kjente merkevarer innen dagligvare og eies av den norske bonden. Vår historie startet for snart 100 år siden i 1929, da Norske Eggsentraler ble stiftet som et samvirke. I dag tilbyr PRIOR et bredt utvalg produkter av kylling, kalkun og egg fra norske bønder. PRIOR er alltid godt og gir deg smakfull, sunn, rask og enkel mat i hverdagen.



Andre merkevarer:

Terina, Vilti, Livèche, Tronfjell, Ajour, Matboden. Les mer om disse på nortura.no

Våre markeder

Dagligvare

Norturas merkevarer blir solgt i de fleste av landets dagligvarebutikker. I tillegg produserer Nortura produkter for flere av dagligvarekjedenes egne merkevarer. Våre største kunder er NorgesGruppen, Coop og Rema 1000.

PROFF

Nortura PROFF er Nortura sin salgskanal utenfor selskapets kjernevirksomhet i norsk dagligvare, og har sitt fokus inn mot hotell, restaurant, kantiner, offentlig sektor, kiosk, energistasjoner, og utviklingen av nye salgskanaler. Nortura PROFF selger våre merkevarer og en rekke spesialprodukter.

Industri

Til industrimarkedet selger Nortura i hovedsak råvarer, som videreføres av våre kunder på vei til sluttmarked. Dermed spiser du Norturas råvarer når du er på besøk hos McDonalds, eller kjøper produkter fra Fjordland eller Grilstad.

Norilia

Norilia, Nortura sitt heleide datterselskap, foredler og selger plussprodukter, dvs. de delene av dyret som ikke blir brukt til menneskemat i Norge. Eksempler på produkter er ull, hud og skinn, naturtarm, matspesialiteter som spises i andre land, råvarer til kjæledyrfor, samt ingredienser som fjørfeproteiner og eggesskallmembran. Slik får vi brukt hele dyret og ingenting går til spille.



norilia



Røros Tweed bruker norsk ull fra Norilia.

DATTERSELSKAPER



Norilia AS og Norilia Nordic AS

Omsetning 576 mill. kr.

Antall utførte årsverk 49

Norilia Nordic AS eies 51 % av Norilia AS hvor vi eier 100%.

Aktiviteten til Norilia er basert på plussprodukter fra slakting og nedskjæring på alle dyreslag. Norilia har egen virksomhet på hud, skinn, naturtarm, ull, råstoff til dyrefôr og noen eksportprodukter til mat. Norilia etablerte i 2020 datterselskapet Norilia Nordic AS som har ansvar for kjøp og salg av hud og skinn fra Norden. Rundt 36 prosent av salget er eksporthandel og de viktigste markedene er i Europa og Asia. Hovedkontoret er i Oslo.



NoriDane Foods AS (NO) og NoriDane Foods AS (DK)

Omsetning 4 692 mill. kr

Antall utførte årsverk 42

NoriDane Foods AS (DK) eies 100 % av NoriDane Foods AS (NO) hvor vi eier 81,3 %.

Driver internasjonal handel hovedsakelig med kjøttvarer. Det danske selskapet har hovedkontor i København, med avdelingskontorer i Oslo, Polen, Spania, Brasil, Mexico, Kroatia, Hellas, Portugal, Serbia, Makedonia, Tyrkia og Vietnam. Det norske selskapet har hovedkontor i Oslo.



Norfersk AS

Omsetning 2 249 mill. kr.

Antall utførte årsverk 99

Eierandel 100 %

Norfersk AS er utviklet av Nortura og NorgesGruppen for eksklusivt å betjene Meny, Spar og Kiwi med førsteklasses produkter av storfe, svin og lam. Norfersk startet leveranser 3. september 2012.



Norsk Dyremat AS

Omsetning 395 mill. kr.

Antall utførte årsverk 61

Eierandel: 100 %

Driver produksjon og salg av dyremat. Hovedkontoret er i Sirevåg.



Curtis Wool Direct Holdings Ltd

Omsetning 577 mill. kr.

Antall utførte årsverk 126

Eierandel 85 %

Driver vasking, foredling og internasjonal handel med ull. Hovedkontoret ligger i Bingley, UK.



BioSirk Norge AS

Omsetning 546 mill. kr.

Antall utførte årsverk 76

Eierandel 67 %

Videreforedler biprodukter fra slakterier og skjærebedrifter, kassater og døde dyr. Hovedkontoret ligger på Hamar.



Fjordkjøkken AS

Omsetning 704 mill. kr.

Antall utførte årsverk 138

Eierandel 56,5 %

Driver middagsproduksjon for merkevaren Fjordland. Hovedkontoret ligger på Varhaug i Rogaland.



Steinsland & co AS

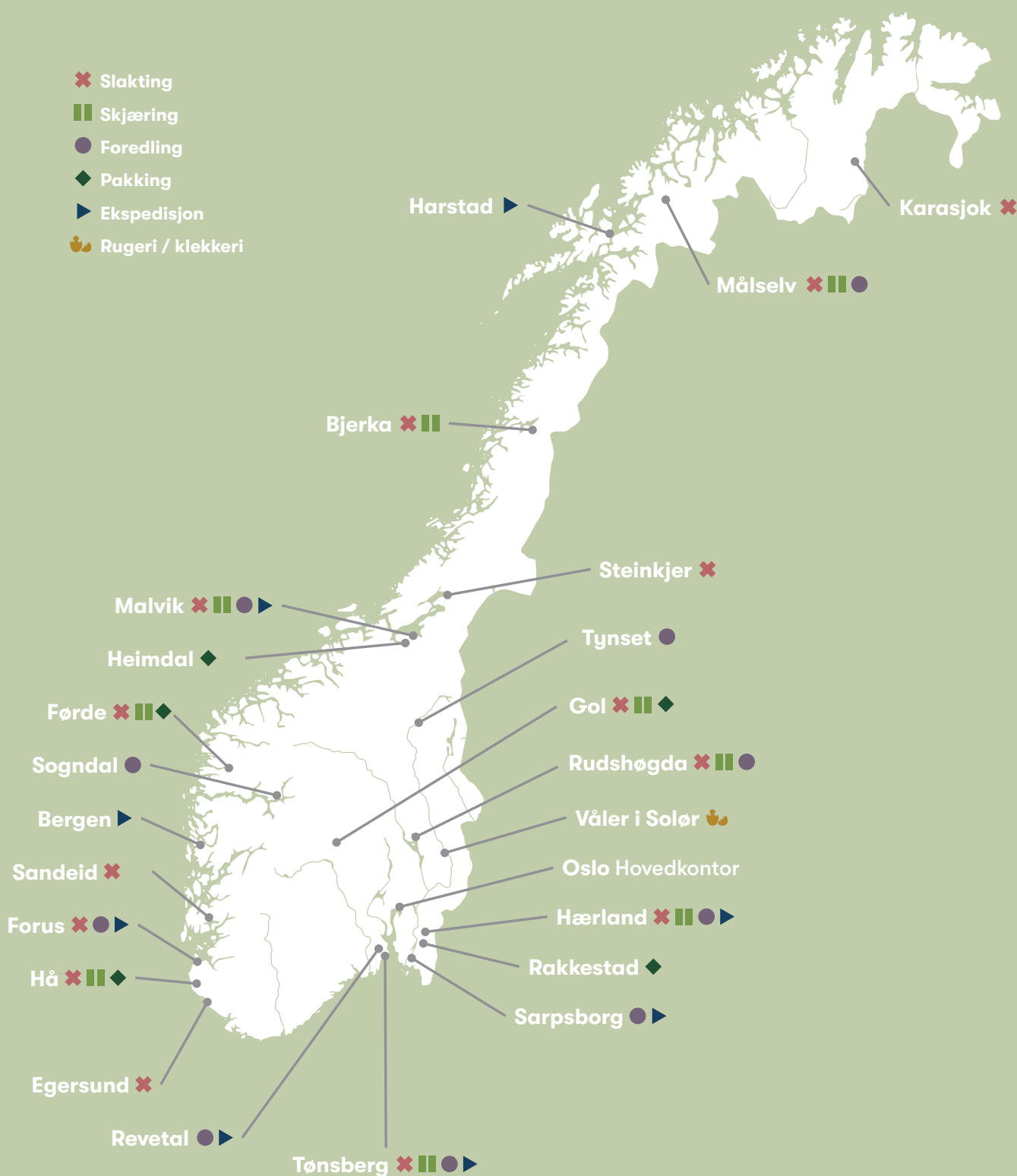
Omsetning 90 mill. kr.

Antall utførte årsverk 18

Eierandel: Steinsland & Co AS eies 100% av Newco Nortura AS, hvor vi eier 67%. Produserer kyllinger til verpehøns.

Se note 10 for ytterligere informasjon om Norturas datterselskaper.

VI PRODUSERER - NORTURA MORSELSKAP



KONSERNSTYRET NORTURA SA EIERVALGTE

Johan Narum
Einar Meisfjord
Hans Amund Braastad
Merethe Sund
Ragnhild Sjurgard
Linda Gjerde Myren
Ole Johs Egeland
Martin Mæland
Ann Kristin Nes

ANSATTVALGTE

Kenneth Johansen
Erlend Rønning
Ken Ove Sletthaug
Irene Åstveit
Live Major

ORDFØRER/VARAORDFØRER

Jan Ole Mellby (ordfører)
Wenche Rustad Wangen (varaordfører)

KONSERNRÅDET

Bjørn Arne Skoglund
Tormod Nilsen
Hanne Staverløkk
Sverre Tyldum
Anders Felde
Anne Karin Røssbø
Åge Andre Brømnes
Tor Gaute Eikeland
Harald Lie
Hans Ole Erikstein
Bjørn Magnus Tordhol
Mari Lunna
Mats Holand

KONTROLLKOMITEEN

Håvard Ringnes
Mari Trosten
Rune Aas

VALGKOMITEEN

Per Heringstad
Bård Tore Berntsen
Bente Roer
Sjur Aakra
Åge Gyland
Anne Britt Hanstad

FAGUTVALGENE

FAGUTVALG GRIS

Hans O. Erikstein
Sverre Tyldum
Håvard Knygh
Harald Olav Fosso
Lenita Salte
Kjersti Wold
Per Olav Krekling

FAGUTVALG STORFE

Bjarte Myren
Nils Ole Robøle
Leif Kåre Halvorsen
Geir Håvard Valstad
Jørgen Thoshov
Caroline Høyland

FAGUTVALG SMÅFE

Sunniva Skogan
Tor Halvard Mosdøl
Atle Moen
Espen Kvålshagen
Reidar Kallestad
Ann Kristin Tekle

FAGUTVALG EGG

Andreas Hus
Anders Braa
Ole Henrik Berg
Gunleif Haukelid
Sissel H. Johansen
Iver Isum

FAGUTVALG FJØRFEKJØTT

Kirsten Kvernland
Nils Amund Krog
Haakon Andreas Alm
Thomas Kjørstad
Per Runar Lia
Per Ole Røste

UNGDOMSUTVALGET NORTURA

(Ungdomsutvalget representerer oppnevnes av RU)

REGION NORD

Mats Holand

REGION AGRO

Marit Myren

REGION MIDT

Ingrid Verdal

REGION VEST

Andrea Kjelstad

REGION ØST

Anne Grete Tofteberg

REGION INNLANDET

Martin S. Paulseh

ÅRSMØTEUTSENDINGENE APRIL 2025

RU NORD

Bjørn Arne Skoglund
Tormod Nilsen
Sissel Haraldsvik Johansen
Håvard Knygh
Jørn Gunnar Ellingsen
Sunniva Skogan
Leif Kåre Halvorsen
Mats Holand

RU MIDT

Otte Munkeby
Ole Per Nøsen
Sverre Tyldum
Odd Erik Rødde
Geir Håvard Valstad
Nils H. Snekvik
Steinar Lium
Ingrid Verdal
Hanne E. Staverløkk
Anders Braa
Atle Moen
Arnt Håkon Fløttum
Ingeborg Kvernberg Brede
Lisbeth Malmedal
Rolf Kristian Blekken
Pål Vidar Graadal

RU VEST

Andrea Kjellstad
Lars Helge Eidhamar
Ole Bjarne Hovland
Reidar Magne Kallestad
Bjarte Myren
Hege Våtevik
Harald Olav Fosso
Andreas Hus
Anders Felde
Anne Karin Røssbø
Eli Berge Ness
Lasse Øvstedal
Ragnar Jr. Aarflot

RU AGRO

Åge Andre Brømnes
Lenita Salte
Kirsten Kvernland
Gunleif Haukelid
Caroline Høyland
Maria Helliesen
Tor Hallvard Mosdøl
Marit Myren
Selmer Wathne
Tor Arne Frivold
Tone Våge Meberg
Trygve Ødemotland

RU ØST

Hans O. Erikstein
Jørgen Thorshov
Anne Grete Tofteberg
Harald Bøhnsdalen
Ann Kristin Tekle
Thomas Kjørstad
Ole Henrik Berg
Harald Lie
Viggo Andersen
Nils Amund Krog
Kjell Gunnar Gravningen
Per Runar Lia
Elling Ruggli
Christian Ramberg
Thor Harald Bjoner

RU INNLANDET

Kjersti Wold
Nils Ole Robøle
Eivind Wårum
Ole Asbjørn Jacobsen Holt
Haakon Andreas Alm
Ole Andre Bolstadbråten
Bjørn Magnus Tordhol
Martin S. Paulseth
Lena Engebretsgård
Wenche E. Rustad Wangen
Bjørn Jordet
Tone Marie Økseter
Mari Lunna
Espen Kvålshagen
Espen Nerødegård
Torkel Holje

ANSATTVALGTE

OMRÅDE NORD

Alexander Roten
Raymond Hansen
Torbjørn Trøen
Rita Kampen
Tom Leo Knutsen

OMRÅDE ØST

Vidar Bekkevold
Bjørn André Støldal
Egil Skrindo Nilsen
Kai Grøndal
Kay Andre Jensen
Trond Juliussen

OMRÅDE VEST

Stig Merin Kartevoll
Torgeir Åsen
Ola Johan Drægni
Kristin Ove Skare

LO

Irene Åstveit
Barbro Afseth Fredriksen
Solveig Kylla
Ole Ivar Nydal

YS

Morten Trykstad
Steinar Rottem
Bjørn Gunnar Stalsberg
Ann Kristin Syversen

Styreleder har ordet

Nortura står i en periode med tydelig retning og solid fremdrift. De siste årenes omstilling har gitt tydelige resultater, og vi ser nå effektene av strukturendringene som er gjennomført. En ny konsernstruktur, planmessig industriutvikling, mer presise styrings- og rapporteringsmodeller og målrettede forbedringsinitiativer på tvers av verdikjeden, har styrket driften, økt forutsigbarheten og lagt grunnlaget for en økonomi som beveger seg i riktig retning.

Samlet har grepene som er tatt gitt målbare forbedringer. Retningen er klar, og gjennomføringskraften i organisasjonen er styrket.

Styrket drift tettere på verdiskapingen

Det operative arbeidet preges nå av tydeligere ansvarslinjer og raskere beslutningsveier. Den nye strukturen har gitt både ledere og fagmiljøer kortere vei til der verdiene skapes. Det har bidratt til bedre ressursbruk, høyere hastighet og større presisjon i det daglige.

I industrien ser vi nå avkastning på flere års investeringsbeslutninger. Optimaliseringen ved sentrale anlegg, særlig i Tønsberg, har gitt økt kapasitet, bedre flyt og høyere kvalitet. Dette har vært viktige bidrag til forbedrede resultater, sammen med tiltak for å redusere kompleksitet og sikre mer stabil drift.

Styrket konkurransekraft i et krevende marked

Konkurransen i markedet er sterk, og råvaretilgangen varierer. På områder som egg og hvitt kjøtt har situasjonen krevd presis planlegging for å sikre stabile leveranser. Samtidig har markedet for rødt kjøtt vært mer balansert, og kombinasjonen av bedre drift, bedre vareflyt og solid gjennomføring har styrket robustheten i verdikjedene.

Gilde og PRIOR har gjennom året videreutviklet porteføljene med innovasjoner og tydelige grep, særlig innen mindre prosesserte produkter og nye muligheter innen hvitt kjøtt. Det er gledelig å se at merkevarene våre står sterkt, også i et marked med krevende rammevilkår og skiftende forbrukerpreferanser.

Sunn totalbalanse

Reguleringen av totalmarkedet er gjennom året ivarettatt av Norsk egg- og kjøttråvare, NOEK, på en måte som har gitt bedre balanse og større forutsigbarhet. Variasjoner i råvaretilgang, særlig for egg og hvitt kjøtt, er håndtert gjennom tett planlegging og målrettede tiltak

Ansvarlighet som fundament

Bærekraft og etterlevelse er fundamentale områder for Nortura, og arbeidet har hatt høy prioritet gjennom året. Vi følger planen for å tilpasse rapporteringen til de europeiske bærekraftstandardene (ESRS), og det er gjennomført viktige tiltak for å redusere klima- og miljøpåvirkning i fabrikk, transport og råvareleddet.

I tillegg er systemer og rutiner for kvalitet, mattrygghet, dyrevelferd og beredskap ytterligere styrket. Dette er kjerneområder som både våre eiere, kunder og forbrukere har høye forventninger til – og som vi skal fortsette å levere på.

Felles kurs mot 2030

Ambisjonen om en bærekraftig EBIT-margin på fire prosent innen 2030 ligger fast. For å nå målet må omstillingene fortsette og vi må sikre kommersiell gjennomføring, og bygge videre på den felles retningen som organisasjonen nå står bak



Det gjenstår arbeid. I tiden fremover skal Nortura konsolidere resultatene, løfte konkurransekraften og ta nye posisjoner i markeder i endring.

Takk til eiere, ansatte og samarbeidspartnere

Nortura bygges av mange. Bønder, tillitsvalgte, ansatte og samarbeidspartnere over hele landet bidrar hver eneste dag med innsats, faglighet og vilje til forbedring. Det gjør oss sterkere, som selskap, som samvirke og som leverandør av trygg, norsk mat.

Kjernen i formålet vårt er tydelig: å omsette medlemmenes slakt, egg, livdyr og ull på best mulig måte, og bidra til at de oppnår best mulig økonomisk resultat av husdyrproduksjonen sin. Når vi nå går inn i 2026, står vi bedre rustet til å levere på dette oppdraget enn på lenge. Nortura er sterkere, mer effektivt og mer fremtidsrettet. Vi har en klar retning, vi gjennomfører det vi bestemmer oss for, og vi har tro på at vi skal skape resultater – for oss eiere, og for samfunnet som er avhengig av trygg og bærekraftig norsk matproduksjon.

John Narum
Styreleder, Nortura SA

KONERNSTYRET PER 31.12.25



Johan Narum

Styreleder

Fra Toten i Innlandet.
Styreleder siden 2024.
Driver med produksjon av rugeegg til slaktekylling, korn og grønnsaker.



Einar Meisfjord

Nestleder

Fra Leirfjord på Helgeland.
Styremedlem siden 2023.
Driver med melkeproduksjon på storfe.



Merethe Sund

Fra Sømna i Nordland.
Styremedlem siden 2017.
Driver med kombinertbesetning svin og melkeproduksjon.



Ole Johs Egeland

Fra Spydeberg i Østfold.
Styremedlem siden 2022. Driver med slaktekylling, and, korn og skog.



Hans Amund Braastad

Fra Fåvang i Innlandet.
Styremedlem siden 2020.
Driver med melk- og storfekjøtt og sau.



Martin Mæland

Fra Vigrestad på Jæren.
Styremedlem siden 2025.
Driver med melk- og storfekjøtt-produksjon med innkjøp og slutføring av kalv.



Linda Gjerde Myren

Fra Valldal i Møre og Romsdal.
Styremedlem siden 2022.
Driver med svin-, storfe- og småfeproduksjon.



Ann Kristin Nes

Fra Askvoll i Vestland fylke.
Styremedlem siden 2025.
Driver med ammeku og sau.



Ragnhild Sjurgard

Fra Lom i Innlandet.
Styremedlem siden 2025.
Driver med ammekuproduksjon.



Kenneth Johansen

Fra Sarpsborg i Østfold.
Styremedlem siden 2015.
Ansatt ved Nortura Sarpsborg
Konserntillitsvalgt for de LO-organiserte i Nortura.



Live Major

Styremedlem siden 2023, har også vært i konsernstyret som ansatte-representant i perioden 2009-2016.
Ansatt ved Nortura Hærland.



Erlend Rønning

Fra Trondheim i Trøndelag.
Styremedlem siden 2017.
Hovedtillitsvalgt for YS.
Ansatt ved Nortura salg.



Ken Ove Sletthaug

Fra Sandnes i Rogaland.
Styremedlem siden 2006.
Ansatt ved Nortura Forus.



Irene Åstveit

Fra Bergen i Vestland. Styremedlem siden 2025. Jobber ved avdeling Trygg mat og dyrevelferd på Caspercollen.

INNLEDNING

Konsernet har i 2025 videreført den strategiske omstillingen som ble besluttet i foregående periode. Året har vært preget av innføring av ny konsernstruktur, tydeliggjøring av styrings- og rapporteringsmodell, og målrettede tiltak for å styrke lønnsomheten gjennom hele verdikjeden fra råvare til marked. Konsernstyrets vurdering er at de strukturelle grepene i 2024–2025 har gitt målbare effekter i drift og økonomi, og at retningen ligger fast.

Driftsmessig har gjennomføring og presisjon stått i sentrum. Den nye strukturen har gitt klarere ansvarslinjer og raskere beslutninger i verdikjedene. Dette har bidratt til bedre kostnadseffektivitet i produksjonsleddet og en sterkere kommersiell gjennomføring i markedene. I industrien er det tatt ut gevinster av tidligere investeringsbeslutninger, og fremdriften ved sentrale anlegg, herunder videre optimalisering i Tønsberg, har styrket kapasitet, flyt og kvalitet.

I markedet har året vært preget av sterk konkurranse. Variasjoner i råvaretilgang, særlig for egg og hvitt kjøtt, er håndtert gjennom tett planlegging og tiltak for å sikre leveranser til kunder og forbrukere. For rødt kjøtt har en mer balansert situasjon gjennom året, sammen med forbedret drift og mer effektiv vareflyt, styrket robustheten i verdikjeden. Gilde og PRIOR har gjennom året levert portefølje- og innovasjonsgrep som møter ønsker og krav fra kunder og forbrukere, inkludert lansering av mindre prosesserte alternativer i utvalgte kjerne kategorier og videreutvikling innen hvitt kjøtt.

Bærekraft og etterlevelse har vært et gjennomgående tema i 2025. Arbeidet med å tilpasse konsernets rapportering til de nye europeiske standardene (ESRS) fortsetter etter planen. Tiltak som reduserer klima- og miljøpåvirkning i fabrikk, transport og råvareleddet er videreført og styrket. Konsernet har samtidig videreutviklet systemer for kvalitet, mattrygghet, dyrevelferd og beredskap.

Ambisjonen om en bærekraftig driftsmargin (EBIT) på fire prosent innen 2030 ligger fast. Konsernstyret vurderer at gjennomføringskraften i 2025, samlet sett, har økt forutsetningene for varig forbedring i tråd med strategien.

RESULTATUTVIKLING

Omsetningen i konsernet endte på 33,8 milliarder kroner i 2025. Dette er en økning på 2 250 millioner kroner målt mot fjorår, særlig drevet av økning i internasjonal handel gjennom datterselskapet Noridane Foods. Driftsresultatet før avskrivninger (EBITDA) ble 1 131 millioner kroner, mens resultat før skatt viser et overskudd på 273 millioner kroner. Styret er tilfreds med resultatutviklingen for 2025.

Gjennom 2025 har Nortura videreført målrettede forbedrings- og kostnadstiltak i hele verdikjeden, og vi ser tydelige effekter i drift og økonomi. Resultatforbedringen er særlig drevet av økt kostnads-effektivitet i produksjonen, med bedret drift på Tønsberg og øvrige tiltak i industristrukturen som viktige bidrag. Det har også vært en sunnere markedsbalanse enn i fjor, med færre ubalanseutfordringer i verdikjeden. Samtidig har det tidvis vært noe mangel på råvarer, noe som har vært spesielt tydelig for egg.

Salgsutviklingen viser et sammensatt bilde med god etterspørsel etter kjøtt og egg, men med tydelige forskjeller mellom kategorier og kanaler. God vekst på enkelte produktkategorier og salgskanaler har blitt utlignet av nedgang i andre og gjør at Nortura har en stabil markedsandel for rødt kjøtt siden fjoråret. Utviklingen for hvitt kjøtt og egg er påvirket av råvaresituasjonen. Fortsatt lav råvaretilgang av egg gjennom året har begrenset salget, mens det har vært en god utvikling på kylling og økt salg i dagligvare- og industri-markedet. I storkjøkkenmarkedet har det vært en tydelig vekst og særlig innen kantinesegmentet.

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 1 131 millioner kroner, som er en økning på 307 millioner kroner sammenlignet med 2024. Datterselskapenes samlede EBITDA ble 436 millioner kroner i 2025, noe som er omtrent likt som fjoråret. Datterselskapene Noridane Foods og Telespor økte sin EBITDA siden fjoråret, mens Curtis Wool, Fjordkjøkken og Norilia fikk lavere resultat enn i fjor.

Gjeldsbetjeningsnivåen, målt som bankavtalenes definisjon av netto rentebærende gjeld dividert med EBITDA, er styrket fra 2,74 ved årsslutt i 2024 til 1,64 i 2025. Nøkkeltallet er innenfor bankenes krav på maks 3,5.

BÆREKRAFT OG YTRE MILJØ

Som en av Norges største matprodusenter og landbruksaktører bruker Nortura betydelige mengder energi og råvarer i sin produksjon. Produksjon av kjøtt og egg hos leverandørene står for vesentlige klimagassutslipp (97 prosent av klimaregnskapet) og påvirker økosystemer, vannkvalitet, jordhelse og biologisk mangfold. Nortura har også omfattende transportbehov som bidrar til luftforurensning og økte CO₂-utslipp. Driften av Norturas fabrikker bidrar til avfall (inkludert matsvinn) og krever store mengder energi.

Nortura har innført en helhetlig strategi for bærekraft i tråd med FNs prinsipper for ansvarlig næringsliv og bærekraftsmål.

Påvirkning fra råvarer

- **Redusere metanutslipp fra drøvtyggere:** Målet er en reduksjon på 30 prosent innen 2030 gjennom samarbeid, partnerskap og forskningsprosjekter.

- **Kartlegging av påvirkning på naturmangfold:** Nortura kartlegger verdikjedens påvirkning på naturmangfold og økosystemer og utvikler en plan for å bli naturpositive.

Påvirkning fra transport

- **Effektivisering av transport:** Målet er å redusere klimabelastningen fra transport med 80 prosent sammenlignet med 2019 innen 2030.
Tiltak: Alle transportkontrakter er reforhandlet, og transportører forplikter seg til å redusere fossil transport med 60 prosent sammenlignet med 2019 innen utgangen av 2027.

Påvirkning fra fabrikkdriften

- **Utfasing av fossil energi:** Alle Norturas produksjonsanlegg skal være 100 prosent fossilfrie innen 2028.
Tiltak: Nortura erstatter installasjoner som bruker fyringsolje, propan og naturgass med el-kjeler, biobrensel, fjernvarme og biogass.
- **Reduksjon av matsvinn:** Målet er å redusere matsvinn fra egne anlegg med 80 prosent.
Tiltak: Nye maskiner og styringssystemer er tatt i bruk for å minimere matsvinn.
- **Emballasje for materialgjenvinning:** Innen 2025 skal all emballasje være designet for materialgjenvinning, bestå av resirkulerte og/eller fornybare råvarer, og være vektoptimalisert.
Tiltak: Ta i bruk monomaterialer, resirkulerte eller fornybare materialer, og optimaliserer størrelse og tykkelse på emballasje.

I 2024 gjennomførte Nortura en dobbel vesentlighetsanalyse som identifiserte bærekrafttemaer som er viktige både for vår økonomi og vårt samfunnsansvar. Analysen fremhever klimaendringer, forurensning, naturmangfold, ressursbruk og sirkulær økonomi som de viktigste miljøtemaene for Nortura-konsernet.

Rapporten for 2025, som dekker morselskapet, publiseres våren 2026 og er utarbeidet i tråd med de nye Europeiske standardene for bærekraftrapportering (ESRS).

Omlægging til sakterevoksende kylling

Nortura og PRIOR har lagt om til den sakterevoksende kyllingrasen Rustic Gold, og de første volumene kom i butikk i 2025. Rustic Gold er den første sakterevoksende kyllingen i Norge der begge foreldredyrene er sakterevoksende. Dette gir jevnere størrelse mellom foreldredyrene og bedre reproduksjon. Ved utgangen av 2025 utgjorde Rustic Gold rundt en tredel av PRIOR-volumet.

Gilde lanserer mindre prosesserte alternativer til norske favoritter

For Gilde er prosessering nødvendig for å utnytte hele dyret, redusere matsvinn og sikre stabil kvalitet. Samtidig viser nyere forskning at den mest prosesserte maten, den såkalte ultra-prosesserte maten, kan påvirke oss negativt. Selv om det er mye man ennå ikke vet, mener Gilde det er riktig å ta grep allerede nå. Derfor har Gilde lansert nye produkter laget med mål om å

redusere prosesseringsgraden, og samtidig beholde den høye kvaliteten og kjente gode smaken.

Norturas første klimarådgivere

I 2025 fullførte 14 av Norturas rådgivere kurs og godkjenning i regi av Klimasmart landbruk som klimarådgivere. De bistår nå bønder med å utvikle klimaplaner på gårdsnivå med mål om å redusere klimaavtrykket i produksjonen. I husdyrhold handler dette særlig om god dyrehelse, lav dødelighet, effektiv vekst og god fôrutnyttelse, tiltak som både reduserer utslipp og styrker gårdsøkonomien.

Deltakelse i fôrprosjekter

Nortura deltar i flere forskningsprosjekter som har som mål å øke norskandelen i husdyrfôret og redusere avhengigheten av importert soya. Arbeidet omfatter tiltak for bedre utnyttelse av utmarksressurser gjennom økt bruk av grovfôr og beite, stimulering av innovasjon og vekst i norsk fôrproduksjon, og styrking av samarbeid på tvers av verdikjeder hvor landbruk og havbruk utvikler nye løsninger sammen. Prosjektene omfatter også arbeid med regulatoriske endringer som skal bidra til økt ressursutnyttelse og legge til rette for bærekraftige norske råvarer i framtidig fôrproduksjon.

Mer klimavennlig industri

12 av Norturas fabrikker er fossilfrie. Nortura Produksjon jobber systematisk med å fase ut fossile energibærere på våre produksjonsanlegg over hele landet. Nortura faser gradvis ut installasjoner som bruker fyringsolje, propan og naturgass, og erstatter dem med el-kjeler (nye maskiner som bruker elektrisitet), biobrensel, fjernvarme og biogass.

Emballasje-utvikling

I 2025 fortsatte Nortura arbeidet med å optimalisere emballaseløsninger. Vekten på plastskålene til kjøttdeig ble redusert med 16 prosent, og emballasjen for spekepølse og spekeskinke ble endret til monomateriale som kan resirkuleres. Vi gikk også over fra aluminiumsboks til kartongbasert emballasje for Jæder sylte som ytterligere reduserer klimaavtrykket.

Eierstyring og selskapsledelse

Nortura SA er et samvirkeforetak eid av omkring 15 200 kjøtt- og eggprodusenter i hele Norge. Styring og ledelse av foretaket baseres på demokratisk organisering med tilhørende vedtekter, instruksjoner og styrings- og rapporteringssystemer. Dette sikrer at lovverk, standarder og egne etiske retningslinjer blir etterlevd.

Konsernstyret består av 14 medlemmer, ni medlemsvalgte og fem ansattvalgte. Ved årsskiftet besto konsernstyret av ni menn og fem kvinner. Styret har i 2025 gjennomført 18 styremøter.

Nortura er organisert med 138 medlemskretser. Representasjon fra kretsene til de seks regionutvalgene, og fra regionutvalgene til årsmøtet, baseres på en beregningsnøkkel der antall medlemmer teller 50 prosent og levert tonnasje til Nortura teller 50 prosent.

Nortura har et konsernråd som består av konsernstyret og ledere og nestledere i de seks regionutvalgene. I tillegg møter lederne i fagutvalgene med tale- og forslagsrett. Også leder og nestleder i valgkomiteen, og leder i kontrollkomiteen, har møterett i konsernrådet.

PRINSIPPER FOR EIERSTYRING OG LEDELSE

Medlemmene produserer slakt, egg, ull og livdyr, og omsetter sin produksjon gjennom Nortura SA i samsvar med vedtektene. Medlemskretsene skal ha minimum ett eiermøte per år. Her blir virksomheten presentert og medlemmene drøfter utvikling, utfordringer og framtidsutsikter. Eiermøtene velger ledelse og valgkomité for sine kretser. Ledelsen i kretsene sitter også Distriktsutvalgene, og er også utsendinger på Regionrådsmøtene.

De 138 kretsene samarbeider i 42 distrikter. Dette er et organ der de tillitsvalgte fra nabokretser (to til fem kretser) møtes for å planlegge aktiviteter i kretsene, diskuterer felles utfordringer osv. Distriktene er også kretsenes kontaktpunkt både inn mot AU og tilførselsapparatet i regionen.

Regionrådene møtes minst to ganger i året. Representanter fra konsernstyret og administrasjonen deltar på disse møtene. Regionrådene oppsummerer kretsenes behandling og drøftinger av årsmelding, regnskap og selskapets utvikling. I tillegg blir regionrådene brukt som høringsorgan- og sparringpartner for styret og administrasjonen.

Årsmøtet er foretakets øverste organ og består av 80 eiervalgte utsendinger pluss styret, ordfører og varaordfører. I tillegg møter ansattvalgte utsendinger i henhold til avtale mellom foretaket og de ansattes organisasjoner. Til sammen teller årsmøtet 120 utsendinger. Årsmøtet velger ordfører for årsmøtet, medlemsvalgte styremedlemmer, valgkomité og kontrollkomité. Årsmøtet fastsetter også honorarer og godtgjørelser for tillitsvalgte på bakgrunn av innstilling fra valgkomiteen. Årsmøtet 2025 ble arrangert på Lillestrøm 9. og 10. april.

Nortura SA baserer sin virksomhet på norsk samvirkelov, de internasjonale samvirkeprinsippene og landbrukets tradisjon. Selskapets etiske retningslinjer forutsetter at alle lover, forskrifter, bransjenormer og god praksis etterleves. Det er etablert styreinstruks, fullmaktstruktur, rapporteringsrutiner og etiske retningslinjer. Årsrapporter, delårsrapporter, samfunnsrapporter og annen



informasjon er tilgjengelig på foretakets hjemmeside. I tillegg sendes jevnlig informasjon i ulike digitale kanaler til tillitsvalgte og alle eiere.

Årsmøtet behandler styrets årsmelding og regnskap og vedtar disponering av årsresultatet. Rammene for dette defineres av vedtektenes § 27 Årsmøtets oppgaver.

Medlemmene i Nortura SA har like rettigheter og plikter. Medlemskapet i Nortura SA er knyttet til fullt innbetalt andelsinnskudd på kr 12 000. I tillegg er det krav om at medlemmet har hatt leveranse til Nortura minst ett av de siste regnskapsår og at den vedtektsfestede leveringsplikten er oppfylt.

Styret har rutiner for evaluering av eget arbeid og kompetanse. Revisjons- og risikoutvalget er et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret med formål å føre uavhengig kontroll med selskapets finansielle rapportering og kontrollsystemer. Hvert halvår gjennomgår revisjons- og risikoutvalget virksomhetens

viktigste risikoområder og internkontroll. Eventuelle funn rapporteres til styret. Ved behov kan slike gjennomganger foretas hyppigere. Kommunikasjon med eiere og kreditorer ivaretas gjennom års- og delårsrapportering. Nortura sine hjemmesider nortura.no er foretakets hovedkanal til investorer og kunder. Kommunikasjonen med eierne foregår i dag i hovedsak digitalt i en rekke kanaler, men Norturas faste side i Bondebladet er fortsatt en viktig kanal.

Revisor fremlegger hvert år hovedtrekkene i en plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet for revisjons- og risikoutvalget. Revisor orienterer revisjons- og risikoutvalget, konsernstyret samt kontrollkomiteen om resultatene fra revisjonen.

Revisjons- og risikoutvalget gir innstilling ved valg av revisor til styret. Revisor deltar i revisjonsutvalgsmøte og konsernstyremøte der årsregnskapet blir gjennomgått. I tillegg har revisor årlig møte med konsernstyret uten at administrasjonen er til stede





Styrets og årsmøtets størrelse og sammensetning

Årsmøtet vedtok i 2025 å be styret sette i gang et arbeid for å vurdere styrets og årsmøtets størrelse og sammensetning. Styret satte ned en arbeidsgruppe som leverte sin innstilling til styret i desember. Styret ga tilslutning til forslaget og sender forslaget ut på organisasjonsmessig høring. Eventuelle endringer skal vedtas på Årsmøtet i 2026.

DRIFT OG INDUSTRIELL UTVIKLING

I 2025 har Nortura Produksjon prioritert industriell utvikling, kontinuerlig forbedring og utvikling av ledere og medarbeidere. Samtidig har vi styrket fundamentet vårt: HMS, dyrevelferd, kvalitet og mattrygghet.

I 2025 har vi videreutviklet «Produksjonsløftet» som er et strukturert forbedringsprogram med konkrete målbare gevinster for alle våre anlegg. Alle medarbeidere i Nortura produksjon har et ansvar for å identifisere forbedringsforslag og en vesentlig lederoppgave er å sikre at det foregår et godt og systematisk forbedringsarbeid der hvert anlegg har sine planer. Små og mellomstore forbedringer er en viktig motor for gode leveranser i produksjon, og er direkte knyttet til å nå konsernmålene.

Dette arbeidet er avgjørende for vår konkurransekraft og en naturlig del av identiteten vår. I tillegg har vi i år gjennomført flere lønnsomme investeringer knyttet til teknologi og automatisering i utvalgte anlegg med store volumer der det gir best effekt totalt.

Nortura Produksjon slakter, skjærer og viderefører produkter fra fem dyreslag og egg. Vår industriutviklingsplan er basert på at slakting av småfe, storfe og gris er desentralisert innenfor 8 timers-regelen for inntransport av levende dyr, mens skjæring og foredling er samlet på få steder. I august besluttet vi å samle all produksjon av finstykke på Rudshøgda. Arbeidet er i gang og følger oppsatt plan.

For å sikre måloppnåelse har vi gjennomført flere opplæringsprogrammer i 2025. En åpenhetskultur, der både positive og negative hendelser deles, bidrar til læring og forbedring på tvers av anleggene. Resultatene fra BRC- og dyrevelferdsrevisjoner viser svært gode resultater i 2025.

Et betydelig arbeid er lagt ned på Norturas anlegg slik at vi innfrir de nye kravene til miljøutslipp i Industriutslippsdirektivet (BAT/AEL).

Foredlingsanlegget for egg på Revetal ble i 2025 rammet av flom, men rask og målrettet innsats gjorde at anlegget kom tilbake i normal drift uten store konsekvenser. I 2025 har vi også bistått en konkurrent med skjæreoppdrag etter at de ble rammet av ekstremvær.

Vi har fortsatt å jobbe bredt og systematisk for å redusere sykefravær og skader. Utviklingen er positiv, særlig når det gjelder alvorlige skader. Flere anlegg viser svært gode resultater innen sykefravær.

Vi har og videreutviklet beredskapsplanene våre og styrket sikringen av anleggene. Det er gjennomført evakueringsøvelser og vi har et aktivt nettverk for industrivernledere for å sikre riktig beredskap for å forebygge og håndtere uønskede hendelser.



BEREDSKAP – DYREHELSE OG TRYGG MAT

Året 2025 var på flere måter krevende for arbeidet med dyrehelse, beredskap og trygg mat. Vitamin D-saken preget starten på året. Feil konsentrasjon av vitamin D i fôr, som følge av en feil hos Felleskjøpet, førte til tilbakekalling av om lag 10 millioner egg. Saken fikk alvorlige konsekvenser for dyrevelferden, med forgiftning av dyr og avliving av flere titusen høner. Det er ikke kjent at hendelsen har hatt helsemessige konsekvenser for mennesker. Hendelsen har vært grundig fulgt opp internt og har gitt viktige læringspunkter for videre styrking av kvalitetssikring og beredskap i hele verdikjeden.

Utover dette ble det i 2025 kun påvist ett tilfelle av fugleinfluenza i en verpehøneflokk i nord. I Europa har det vært flere hundre smitte-tilfeller, og vi har ved en anledning måttet hentet rugeegg i Skottland som følge av restriksjonssoner i Sverige. EU vurderer å innføre strengere regler for når verne- og overvåkingssoner kan oppheves. Dette vil få betydning for produksjonen, da det ikke vil være lov til å sette inn dyr i sonene før oppheving. Det har vært

flere mistanker i løpet av året, så det er viktig at produsentene fortsatt har høy oppmerksomhet på smittevern fremover. Viruset er utbredt i ville fugler.

Salmonellasaken knyttet til rugeegg har vært ressurskrevende og har beslaglagt betydelig kapasitet i oppfølging av smittearbeid gjennom året. I alt åtte slaktekylling-flokker fikk påvist salmonella som følge av smitte i et rugeegg-hus. Et nytt smittetilfelle ble påvist i en ung rugeegg-flokk på slutten av året. Sanering er et inngripende og kostbart vedtak, og det tar lang tid å få alle fjørfe-husene sanert. Det er betydelig mangel på rugeegg i Europa, og Norturas egen kapasitet er svekket gjennom 2025.

Det er positivt at det ikke ble påvist noen positive prøver for alvorlige sykdommer hos firbeinte produksjonsdyr i 2025. Situasjonen i Europa understreker viktigheten av fortsatt høy beredskap. Flere land har hatt omfattende utbrudd av alvorlige smittsomme dyresykdommer, blant annet afrikansk svinepest, som viser en bekymringsfull geografisk spredning. I tillegg er det registrert to tilfeller av munn- og klovsyke i Europa, en sykdom som representerer en av de største truslene mot norsk dyrehelse. Dette

Kjøtt- og eggmarkedet i 2025. Tonn (Totalmarked)

	Norske tilførsler	25/24	Import	Salg	25/24	Balanse
Storfe/kalv	82 800	97	8 200 ¹⁾	101 600	105	-10 600
Lam	17 200	102	1 000 ²⁾	18 300	103	0
Sau	4 300	98		4 200	108	100
Gris	132 000	103	1 600 ³⁾	137 200	104	-3 600
Egg	65 500	103	2 800 ⁴⁾	68 000	101	-
Kylling	113 500	102	1 100	114 800	103	-
Kalkun	7 000	84		7 100	88	-

1. Omfatter bl.a. SACU-import på 4 000 tonn storfekjøtt omregnet m/ben, samt WTO-, EU- og GSP-kvoter.

2. Fra Island: 515 tonn. SACU-import på 280 tonn omregnet m/ben, WTO-kvoter på 206 tonn.

3. Spekk utgjorde 600 tonn. Om lag 800 tonn av EU-kvoter.

4. Import på 2 250 tonn skallegg og vel 500 tonn heleggmasse.

bekrefter betydningen av forebyggende tiltak, god smittebeskyttelse og tett samarbeid mellom myndigheter og næring for å opprettholde Norges gode dyrehelsestatus.

Nortura har som landets største produsent av kjøtt og egg en sentral rolle i norsk matsikkerhet, og regnes som en samfunnskritisk virksomhet. I lys av et mer uforutsigbart trusselbilde, økt geopolitisk usikkerhet og erfaringer fra både pandemi og ekstremvær, har Nortura derfor startet et mer systematisk arbeid med totalberedskap.

En viktig del av dette arbeidet er å vurdere konsekvensene av bortfall av kritisk infrastruktur, særlig knyttet til strømforsyning og elektronisk kommunikasjon. Dette omfatter både produksjonsanlegg, slakterier, foredlingsindustri, lagring og logistikk, samt samhandling med primærprodusenter og offentlige myndigheter. Formålet er å identifisere sårbarheter som kan påvirke evnen til å opprettholde drift i en større krisesituasjon.

Arbeidet innebærer blant annet kartlegging av avhengigheter, vurdering av alternative løsninger og gjennomgang av eksisterende beredskapsplaner. Det legges vekt på scenarioer der bortfall av strøm, IKT eller transport kan vare over tid, og hvor det samtidig kan være begrenset tilgang på innsatsfaktorer og personell. En viktig del av vurderingene er hvordan Nortura kan sikre kontinuitet i leveranser av kjøtt og egg til befolkningen, også under ekstraordinære forhold.

Gjennom dette arbeidet styrker Nortura sin beredskapsevne og bidrar til nasjonale mål om matsikkerhet og forsyningssikkerhet. En robust og velfungerende kjøtt- og eggforsyning er en forutsetning for samfunnets motstandskraft, og Nortura tar ansvar for sin rolle i totalberedskapen i Norge. Arbeidet videreføres i 2026.

MARKEDSREGULERING

Nortura er markedsregulator for egg og kjøtt. Norsk egg- og kjøttåvare (Noek) er etablert som tydelig adskilt markedsreguleringsenhet. Markedsreguleringen innebærer blant annet en mottaksplikt med ansvar for å tilby slakteritjenester og mottak av egg fra husdyrprodusenter i hele Norge. I ansvaret ligger det også en forsyningsplikt som innebærer at industri som trenger egg og kjøtt for sin virksomhet skal sikres forsyninger av dette på konkurransemessig like vilkår.

Noek, som er adskilt fra den kommersielle virksomheten i Nortura, har det operative ansvaret for å foreslå og gjennomføre reguleringstiltak og andre oppgaver som tilfaller markedsregulator. Reguleringstiltak besluttet av Omsetningsrådet, som består av representanter for staten, landbruket, industrien og handelen.

Etter en periode hvor pandemi, ekstremvær og dyrtid i Norge bidro til ubalanse, kom markedet for kjøtt og egg i balanse i løpet av 2025. Reguleringslageret av storfe og gris ble realisert.

For egg skilte situasjonen seg noe fra kjøtt, ved at etterspørselen holdt seg høy også etter pandemien. For å dekke etterspørselen etter egg gjennom 2025, la myndighetene til rette for import gjennom å senke tollsatsene. Nortura økte prisen for å stimulere til økt produksjon og det ga resultater. Ved slutten av året var markedet godt dekket av norske egg.

Det var en økning i salget av både storfe, gris og sau/lam i 2025.

For storfe ble reguleringslageret tømt i løpet av de fem første månedene av 2025 og det ble ikke ny innfrysing i slaktesesongen på høsten. Tiltak som kalveslakting, reduserte slaktevekter og



Tilførsel tonn	2025	2024
Gris	76 338	75 012
Storfe/kalv	55 781	58 420
Småfe	13 450	13 730
Egg	43 042	43 891
Kyling	50 216	47 613
Kalkun	6 929	8 980

Skjæring tonn	2025	2024
Gris	55 137	51 409
Storfe/kalv	31 847	31 162
Småfe	8 145	8 095
Totalt	95 130	90 665

rabatter har bidratt til markedsbalansen. For andre halvår kunne endelig konsernstyret øke prisen på storfe, etter at prisen ble redusert høsten 2023. For å dekke etterspørselen av storfekjøtt, har myndighetene redusert tollen i perioder av året.

Reguleringslageret av gris ble tømt i løpet av de tre første månedene av 2025. Reduserte slaktevekt og frivillig reduksjon av smågrisproduksjonen var de viktigste tiltakene som bidro til dette. Det var i perioder redusert toll på gris for å supplere norsk produksjon.

I 2025 var markedet for lammekjøtt i balanse og det er positivt at det ble levert tunge lam av god kvalitet. For sau var det overskudd. Ved utgangen av året var det vel 900 tonn med sau på reguleringslager.

DIVISJON RÅVARE OG MEDLEM: TILFØRSLER TIL NORTURA

Forretningsområdet Råvare og Medlem har ansvaret for tilførslene av rødt kjøtt, fjørfekjøtt og egg. Videre har området ansvar for rådgivning i husdyrproduksjon overfor medlemmene, omsetning av levende dyr (livdyr) mellom medlemmene, medlemssenter (callsenter), inntransport av slaktedyr til våre slakterier, avregning for alle dyreslag, medlemsdemokratiet og utvikling av digitale løsninger ovenfor medlemmer.

Det er høy konkurranse i tilførselsmarkedet for rødt kjøtt, med betydelig ubalanse mellom tilbud og etterspørsel for alle dyreslagene på rødt kjøtt.

Min Side-tjenestene for bønder er en viktig plattform som fortsatt er under gjenoppretting etter dataangrepet i 2021. Innmeldinger gjennom Min Side har økt betydelig etter overgang til ny løsning. Produksjonskontrollene for slaktekylling og eggproduksjon er reetablert og det er utviklet produksjonskontroll for rugeegg og oppal.

Sosiale medier er blitt en viktig kommunikasjonskanal med medlemmene, mens tradisjonelle kanaler fortsatt er i bruk.

Tilførselsarbeid, rådgivning og oppfølging av dyrevelferd og bruk av klimakalkulator har vært prioritert i 2025. Det har vært høy aktivitet med rådgivningsbesøk og oppfølging på alle dyreslag.

For storfe og småfe er den nasjonale produksjonen i 2025 redusert, mens produksjonen av gris har gått opp med ca. 0,2 prosent. Norturas markedsandel på gris er om lag uendret sammenlignet med 2024, men vi har en nedgang på storfe og småfe. I 2026 forventes god markedsbalanse for småfe og gris, men underdekning på storfe i det nasjonale markedet.

For egg har det vært en betydelig nasjonal underdekning, og det har blitt satt i verk tiltak for å sikre fremtidig nasjonal balanse. Det forventes markedsbalanse medio 2026.

Tilførslene av fjørfekjøtt styres etter markedsbehov og lager.

Nortura har bygd ned lager av kylling og kalkun gjennom 2025. Til tross for lagernedbygging gjennom 2025, har Nortura i løpet av året størst vekst på innveid volum målt mot de øvrige aktørene i kyllingmarkedet.

MERKEVARE OG SALG

2025 har vært preget av fortsatt økende matvarepriser, noe som har påvirket forbrukernes kjøpsadferd og dagligvarekjedenes fokus.

Priser og gode tilbud har blitt stadig viktigere for forbrukerne. Utvalget av sunne produkter har også fått økt betydning.

Gilde er en av Norges sterkeste merkevarer. Gilde forvalter og fornyer norsk matkultur ved å tilby trygg og smakfull mat av høy kvalitet. Gilde-produkter garanterer hundre prosent norsk kjøtt, noe som stadig blir viktigere for den norske forbrukeren. Verdien av norsk opprinnelse, trygg mat og selvforsyning forsterkes av urolige tider i verden.

Gilde har beholdt en solid posisjon i markedet gjennom i 2025, og gjort store og viktige grep i produktporteføljen. Gilde startet året



Utvikling markedsandeler Gilde 2025

Varegruppe	Markedsandel %	Endring %
Pølser	58,8	-0,5
Ferskt kjøttpålegg	41,9	+0,6
Bacon	38,1	-2,7
Fersk postei	35,8	+0,1
Dypfryst bearbeidet kjøtt	30,3	+1,4
Ferskt formet bearbeidet kjøtt	29,5	-0,3
Spekepølse	22,7	+0,3
Ferske deiger / farser	20,6	+1,2
Ferskt rent kjøtt	18,1	+0,5
Spekemat	13,8	-0,4

Utvikling markedsandeler PRIOR 2025

Varegruppe	Markedsandel %	Endring %
Egg	35,3	+0,9
Fersk fjærkre	27,5	-0,5
Ferskt kjøttpålegg	9,7	-0,1
Pølser	8,2	-0,2
Ferskt formet bearbeidet kjøtt	6,7	+1,1
Bacon	1,4	-0,6
Fersk postei	1,4	-0,4
Ferske deiger / farser	1,8	0,0
Dypfryst bearbeidet kjøtt	0,5	+0,3

Kilde: Nielsen IQ, Dagligvare inkl. Oda pr. uke 52 2025. Markedsandeler er uttrykt i omsetningsverdi. Kyllinggården er inkludert i Priors markedsandel.

med å lansere flere ferdigretter, og med det ekspandere inn i en helt ny varegruppe. Produktene skiller seg tydelig fra konkurrenter i kategorien, med høy kvalitet, god smak og helt uten tilsetningsstoffer. Mot slutten av året ble det i de viktigste kjerne kategorier lansert mindre prosesserte varianter av grillpølser, kjøttpølser og kokt skinke. Sunnhetstrenden vokser stadig, og prosesseringsgrad har fått et betydelig større fokus enn både fett og salt i store forbrukergrupper. Gilde jobber på flere områder for å trekke porteføljen i en sunnere retning og være relevant for fremtidens forbrukere.

Forbrukerkommunikasjon i media og sponsoraktiviteter har løftet merkevaren gjennom året og styrket merkets identitet og attraktivitet. Til tross for sterkt prisfokus i markedet og en stadig mer krevende konkurransesituasjon, har Gilde stått seg godt gjennom 2025 og klart å forsvare sine markedsandeler på en god måte.

PRIOR har styrket sin posisjon og tatt markedsandeler i 2025. I tett samarbeid med kundene har PRIOR levert gode resultater for kylling og bearbeidede produkter. Innvasjonen PRIOR Fried



Chicken ble kåret til topp tre av de beste innovasjonene i NorgesGruppen. Råvaresituasjonen på egg har påvirket markedet også i 2025. En sterk merkevare, effektivt sortiment og god aktivisering har sikret veksten for hvitt kjøtt.

En viktig utvikling for PRIOR i 2025 har vært introduksjon av sakterevoksende kylling. Med dette grepet, sammen med fortsatt utrulling av inovo-egg (kjønnssorterte rugeegg), demonstrerer PRIOR sin forpliktelse til dyrevelferd og bærekraft.

Gjennom Nortura PROFF kombinerer vi vår unike kunnskap om norsk matproduksjon, råvarer og det norske storkjøkkenmarkedet. Dette har også gitt resultater i 2025 og vi har hatt en god vekst sammenlignet med 2024. Det har vært godt salg i de tradisjonelle segmentene kantiner, hoteller og restauranter. I tillegg er det god vekst i avdelingen for nye salgskanaler.

Nortura Industrisalg har levert sterke resultater også i 2025. Det er gjennomført viktige forhandlinger som sikrer både langsiktig avsetning og god lønnsomhet for selskapet. Dette har ytterligere styrket Norturas rolle som en ledende leverandør av råvarer til andre næringsmiddelbedrifter i Norge.

PORTEFØLJESELSKAPER

Forretningsområdet Divisjon Vekst forvalter mer enn førti selskaper, som inkluderer datterselskaper og tilknyttede selskaper. Datterselskapene er en viktig bidragsyter til konsernets verdiskaping og lønnsomhet. Ved å skille konsernets kjerneaktivitet i mor og organisere annen aktivitet i datterselskaper, kan Nortura sikre oppmerksomhet på sitt samfunnsoppdrag og samtidig optimalisere tilstøtende forretningsmuligheter.

JURIDISKE PROSESSER

Nortura har for tiden kun én pågående rettsprosess, som er et voldgiftsskjønn knyttet til festeavgift for Norturas anlegg i Sogndal.

Twisten med Berika (tidl. Ytterøykylling) som er omtalt i årsmeldingen for 2024, ble løst ved forlik vinteren 2025 og er nå avsluttet. Det tidligere omtalte erstatningskravet som Norturas datterselskap NoriDane fremmet mot staten i forbindelse med kvotekjøp i 2022, ble avgjort ved dom sommeren 2025, og er ikke anket av staten.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Det fysiske arbeidsmiljøet i Nortura innebærer for mange bruk av kniv, sag eller andre farlige verktøy og maskiner, tunge arbeidsstillinger og eksponering for kjemiske og biologiske risikofaktorer. I tillegg har vi risikofaktorer relatert til det organisatoriske og psykososiale arbeidsmiljøet.



Nøkkel tall

I 2025 ble det registrert 235 personskader i Nortura, inkludert 47 personskader på eksterne. Skadetallene er fortsatt for høye, men alvorlighetsgraden synker og det er en positiv utvikling på skader med fravær. H1-verdi, som måler fraværsskader, endte på 17,8 for de siste 12 månedene, noe som tilsvarer 117 skader med fravær. Den viktigste indikatoren på alvorlige hendelser, SIF, endte på 10,8. Denne er høyere enn målsetningen, men har hatt en positiv utvikling. Kutt og stikkskader er vanligste skadekategori og utgjør 24 prosent av totalt antall personskader. Deretter følger treff av gjenstand, fall og klemskader.

Læring

Det ble i 2025 rapportert totalt 4 483 potensielt uønskede hendelser. Dette gir gode muligheter for risikoreduksjon gjennom årsaksanalyse og tiltak. I tillegg kommer avvik, forbedringer og tiltak etter interne HMS-revisjoner, risikovurderinger og vernerunder som gjennomføres regelmessig.

Nortura har utarbeidet ny HMS læringsrapport til bruk ved både vanlig arbeid og ved alvorlige situasjoner og hendelser. Årsaksanalyse av medvirkende faktorer knyttet til mennesker, teknologi, utstyr og oppgaver, vil kunne bidra til gode risikoreducerende tiltak.

Opplæring

Hvert år fullfører mange nye verneombud, tillitsvalgte og ledere lovpålagt 40-timers HMS-kurs som arrangeres av Norturas

bedriftshelsetjeneste. I tillegg har det blitt gjennomført mange opplæringsaktiviteter knyttet til nytt HMS-system og gjennomført kompetanseløft på psykisk helse, stressmestring og selvledelse.

Øvrige konserntiltak

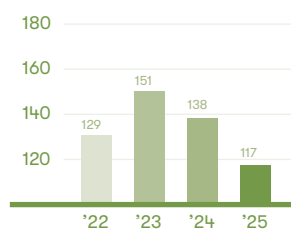
I tillegg til mange gode lokale tiltak er det også gjennomført risikoreducerende tiltak på konsernnivå. Det er blant annet fast markering av internasjonale merkedager som verdensdagen for sikkerhet og arbeidshelse og verdensdagen for psykisk helse. Av tiltakene som er gjennomført er implementering av Trygg HMS, videreutvikling av Nora Chatbot til å svare på HMS-spørsmål, forbedring og forenkling av det obligatoriske HMS-kurset «Trygg på jobben», ny versjon av Norturas HMS-standard og introdusert sikkerhetsvurdering og tiltakskort relatert til trakassering, vold og trusler.

Det nye HMS rapporterings- og læringssystemet Trygg HMS vil gi enda bedre innsikt i hvilke aktiviteter som medfører risiko, hvilke maskiner og utstyr som benyttes, og hva som vurderes som medvirkende faktorer til sykdom og skader. Verktøyet legger også bedre til rette for kunnskap om risikofaktorer knyttet til psykososialt og organisatorisk arbeidsmiljø.

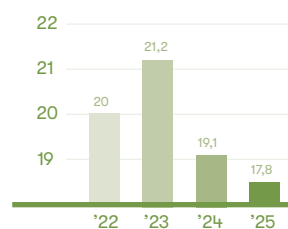
Fra 1. januar har vi fått ny konsernavtale for vernesko med flere godkjente skomodeller for å redusere helseutfordringer grunnet mye stående og gående arbeid på harde gulv.



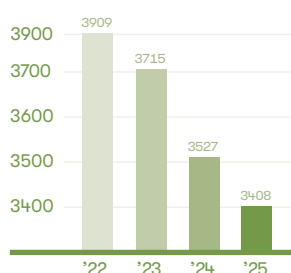
Antall personskader med fravær



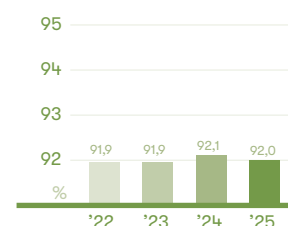
H-verdi Nortura morselskap



Antall utførte årsverk Nortura morselskap (uten innleide)



Tilstedeværelse - % Nortura morselskap



Nortura deltar også i forskningsprosjekt i regi av STAMI for å kartlegge luftkvalitet i slakterier, med mål om å redusere arbeidsrelaterte risiko.

Medarbeiderundersøkelsen

Medarbeiderundersøkelsen er et verktøy for å arbeide med det psykososiale arbeidsmiljøet. Gjennom medarbeiderundersøkelsen i 2024 ble alle aspekter ved den ansattes psykososiale arbeidsmiljø kartlagt, og ledere og medarbeidere i hele konsernet arbeidet med tiltak for å bedre arbeidsmiljøet der det var avdekket behov for det. Det er blant annet gjennomført kompetanseløft innenfor psykisk helse og utarbeidet kurs for stressmestring som ble tatt i bruk i 2025. I tillegg har medarbeidere og ledere gjennomført kurs i konflikthåndtering og varsling.

Tilstedeværelse

Akkumulert sykefravær endte i 2025 på 8,0 prosent, som er det samme som i 2024. Langtidsfraværet var 5,6 prosent og korttidsfraværet 2,4 prosent. Dette er en liten nedgang fra 2024 da fraværet var 0,1 prosent høyere.

Tiltak som er videreført: Tiltakene som ble innført året før fortsetter, inkludert:

- Tettere oppfølging av maksdato.
- Hyppige møter tett på medarbeidere.

Pilotprosjekt: Abel i Østfold er igangsatt som pilot for oppfølging og forebygging.

Fokusområder:

- Psykisk helse har vært et stort satsningsområde gjennom hele året.
- Forebyggende arbeid og dialog med ledere for å redusere sykefravær.

Likestilling og mangfold

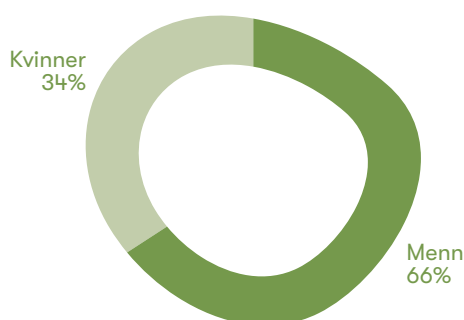
Nortura er en flerkulturell arbeidsplass med medarbeidere fra om lag 70 ulike nasjoner. Rundt 25 prosent av medarbeiderne har sin opprinnelse fra andre land enn Norge. Nortura er derfor bevisst de språk- og kulturutfordringer som dette kan medføre, og en rekke initiativ og tiltak er gjennomført lokalt ved de enkelte fabrikker og enheter for å tilpasse arbeidsplassen til medarbeidere med ulike bakgrunn.

Resultatene fra medarbeiderundersøkelsen viser at våre ansatte har et engasjement for virksomheten, og at Nortura har et helsefremmende og godt psykososialt arbeidsmiljø. Medarbeiderne rapporterer om en god ledelseskultur og et positivt samarbeidsklima.

Det er ikke registrert større utfordringer med diskriminering grunnet religion, seksuell legning eller etnisitet på arbeidsplassen. Nortura har etablert klare varslingsrutiner for alle medarbeidere og har innført tiltak for forebygging og håndtering av konflikter.

Norturas aktive holdning til mangfold ble i 2025 blant annet synliggjort under Pride-uken, hvor Pride-flagget var synlig ved alle Norturas lokasjoner.

**Kjønnsfordeling personal
Nortura morselskap**



81,9 prosent av Norturas ansatte er direkte knyttet til forretningsområde Produksjon, mens 18,1 prosent er funksjonærer knyttet til konsernets øvrige forretningsområder og stabsfunksjoner. 9,9 prosent av de ansatte er ledere med personalansvar på ulike nivåer.

Kjønnsfordelingen i Nortura er 34 prosent kvinner og 66 prosent menn. For ledere med personalansvar er også fordelingen 34 prosent kvinner og 66 prosent menn. Konsernledelsen er jevnt fordelt, og består av 50 prosent kvinner og 50 prosent menn.

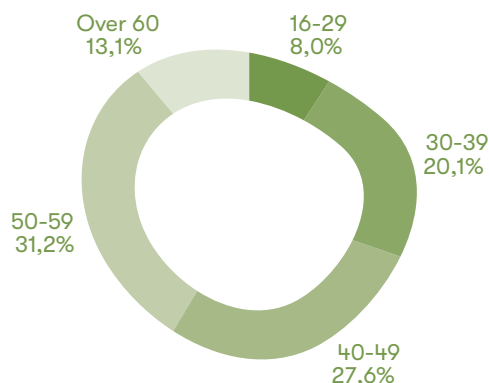
Det ble i 2025 avviklet 2 543 dager med foreldrepermisjon for kvinnelige ansatte (40 prosent) og 3 843 dager for mannlige ansatte (60 prosent).

Nortura hadde ved årsskiftet 437 midlertidig ansatte, hvorav 34 prosent var kvinner og 66 prosent menn. Tilsvarende tall for totalt 211 deltidsstillinger er 56 prosent kvinner og 44 prosent menn. Deltidsgraden (gjennomsnittlig stillingsprosent) er på 96,2 for kvinner og 98,4 for menn. Antall innleide utgjorde i 2025 375 årsverk.

Den primære årsaken til bruk av midlertidig arbeidskraft og deltidsansatte i Nortura er betydelige svingninger i aktiviteten som følge av sesongmessige variasjoner i råvaretilførsel og etterspørsel. En del medarbeidere er også innvilget deltid etter eget ønske. Konsernets overordnede prinsipp er likevel ansettelse i hundre prosent faste stillinger.

Nortura jobber for at kjønn ikke skal være en faktor i fastsettelse av lønn, og avtalt lønn for kvinner utgjør i dag 100,37 prosent av snittlønn i Nortura SA. For kvinnelige ledere er den 101,22 prosent og for kvinnelige funksjonærer 95,20 prosent.

**Aldersfordeling personal
Nortura morselskap**



Gjennomsnittlig avtalt lønn i Nortura er kr 623 249. For ansatte på timelønn i produksjon er minimum startlønn kr 451 581 i året, og den avtalt snittlønnen er kr 527 492. Her vil skifttillegg, kveld-/natttillegg, akkorder og produksjonsbonuser komme i tillegg. Faktisk snittlønn for denne gruppen er i overkant av 600 000 kroner. For funksjonærer (inkl. ledere) er snittlønnen kr 860 296, og for ledere kr 1 023 209.

Nortura jobber kontinuerlig med å sikre og ivareta og fremme grunnleggende menneske- og arbeidsrettigheter. Les mer om dette ved å gå inn på nortura.no og søk på Åpenhetsloven.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAP

Fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det foreligger etter styrets vurdering ikke forhold som tilsier noe annet.

Konsernets driftsinntekter ble 33,8 milliarder kroner i 2025, en økning på 2,25 milliarder kroner, eller 7,1 prosent mot 2024. Morselskapets eksterne inntekter øker med 0,9 milliarder, 3,9 prosent, mens Noridane, Norfersk, Fjordkjøkken og Prima Slakt også hadde vekst. I morselskapet er omsetningsveksten drevet av økt salg til storkjøkken og stabilt salg av hvitt kjøtt til dagligvare. Det er en nedgang i salgsvolumet av egg og rødt kjøtt til dagligvare og industrisalg. Norturas merkevarer er stabile i verdiandel i dagligvaremarkedet i 2025.

Konsernets driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) i 2025 ble 1 131 millioner kroner, en økning på 307 millioner kroner mot 2024. Justert for engangseffekter økte EBITDA med 338 millioner kroner mot året før.



Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler ble 24 millioner kroner lavere enn i 2024, mens nedskrivninger ble 18 millioner kroner høyere enn i 2024.

Driftsresultatet (EBIT) i 2025 ble 510 millioner kroner, en økning på 313 millioner kroner mot 2024.

Netto finansposter viste en kostnad på 237 millioner kroner, mot 272 millioner kroner året før. Gjennomsnittlig rentesats på innlån var 6,3 prosent. Gjeldsnivået er redusert som følge av sterk resultatutvikling og noe lavere investeringer enn planlagt. Gjennomsnittlig innlånsrente er redusert, særlig som følge av lavere rentenivå i markedet.

Resultat før skatt viste et overskudd på 273 millioner kroner mot et underskudd på 75 millioner kroner for 2024.

Balansen

Sum eiendeler er redusert med 398 millioner kroner mot 2024. Lavere varebeholdning trekker ned, men økte kundefordringer trekker noe opp.

Styrets forslag til disponering av resultatet gir en egenkapitalandel for konsernet på 30,7 prosent, en økning på 2,5 prosentpoeng mot 2024. Nortura har overholdt ordinære krav til finansielle nøkkeltall («covenants») gjennom 2025 (Henvising note 20).

Kontantstrømanalysen

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter viser en positiv kontantstrøm på 971 millioner kroner. Dette drives av en positiv EBITDA på 1 131 millioner kroner og realisering av lager. Økte kundefordringer og finanskostnader trekker ned.

Tall i millioner kr	2025	2024	Endring
EBITDA	1 131	824	307
Gvinstrealisering og andre engangskostnader	17	0	17
Restrukturerings- og juridiske engangskostnader	34	20	14
EBITDA justert for engangseffekter	1 182	844	338

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter viser en negativ kontantstrøm på 542 millioner kroner. Dette drives av investeringer i driftsmidler i konsernet som delvis finansieres av utbytte og nedbetaling av lån fra tilknyttede selskaper.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter viser en negativ kontantstrøm på 580 millioner kroner. Dette drives av forfall på ett obligasjonslån og delvis tilbakekjøp av et annet lån. I tillegg er det betalt avdrag på lån til Innovasjon Norge og nedbetalt finansiering av markedsreguleringslager. Dette ble delvis finansiert gjennom utstedelse av et nytt hybrid obligasjonslån i mars.

Refinansieringsrisiko

For å eliminere refinansieringsrisiko ved låneforfall, samt finansieringsbehov i utenlandsk valuta, har Nortura inngått en syndikert låneavtale med anerkjente banker med tre lånerammer på til sammen 1 010 millioner kroner. 10 millioner kroner er øremerket toppfinansieringsdekning for Markedslageret for kjøtt. Ingen av lånerammene var trukket på ved årsslutt. Rammene vil kunne dekke aktuelle låneforfall, samt eventuelle ekstraordinære likviditetsbehov som påregnelig vil kunne oppstå i et industriselskap med Norturas virksomhet og omfang. Se for øvrig årsregnskapets note 20.

Kredittrisiko

Gjennom konsentrasjonen i dagligvarehandelen har Nortura etter hvert langt færre, men større debitorer i konsernets største markedssegment. Betalingsevnen vurderes som god, noe som har vært synliggjort gjennom svært små tap gjennom flere år. Bruk av kredittforsikring og fordringskreditt, der fakturaer selges til en finansiell tredjepart, gjør at Nortura er beskyttet mot kredittap ved betalingsmislighold for gjennomførte salg. Risikoen er noe større i industrimarkedet og på tilgodehavender på omsetning (livdyr) til eiernes egen produksjon. For industrimarkedet er kredittforsikring etablert for en betydelig del av kundeporteføljen. I livdyrmarkedet er det mange små aktører slik at risikoen samlet sett er beskjeden. Nortura har garantiforpliktelser i forbindelse med driftskredittordningen i landbruket hvor andelen av innvilget kreditt ved utgangen av 2024 var på 881 millioner kroner.

Renterisiko

Norturas rentebærende gjeld er hovedsakelig knyttet opp mot flytende rente (NIBOR) og er dermed eksponert for endringer i kortsiktige rentenivå. For å redusere renterisikoen sikrer Nortura omtrent 50 prosent av rentebærende gjeld mot rentesvingninger, med gjennomsnittlig rentebindingstid på tre til seks år. Ved årsskiftet var 1 750 millioner kroner knyttet til det langsiktige



rentenivået gjennom rentebytteavtaler (swaps), med løpetid fra under ett til seks år. I tillegg hadde selskapet et fastrente obligasjonslån på 350 millioner kroner med to og et halvt år gjenværende løpetid. Total langsiktig gjeld med fastrente utgjør dermed 2 100 millioner kroner.

Valutarisiko

Konsernet er eksponert mot valutasvingninger knyttet til investeringer i virksomhet i Storbritannia, Danmark og Sverige, internasjonal handel, samt innkjøp med oppgjør i utenlandsk

valuta. Konsernet benytter valutabytteavtaler mot britiske pund og danske kroner for å sikre vesentlige balanseeksponeringer, og valutaterminer for kontantstrømeeksponering, med formål å redusere valutarisikoen for konsernet.

Ansvarsforsikring for styret og ledelsen

Nortura har tegnet styre- og ledelsesforsikring som dekker ansvarsforhold som følge av utøvelsen av deres verv. Forsikringen dekker sikredes personlige erstatningsansvar for formueskade på grunnlag av uaktsomhet i egenskap av stilling eller verv i sikret selskap.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet

Overføres til fond for vurderingsforskjeller	17 822
Overføres til medlemskapitalkonto	75 000
Overføres til etterbetalingsfond	22 550
Sum disponert	115 373

I styret for Nortura SA

Oslo, 12. februar 2026



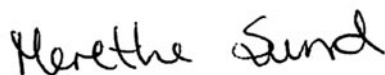
Johan Narum
Styreleder



Einar Meisfjord
Nestleder



Anne Marit Panerfjell
Konsernsjef



Merethe Sund



Linda Gjerde Myren



Hans Amund Braastad



Ann Kristin Nes



Ole Johs Egeland



Martin Mæland



Ragnhild Sjørgard



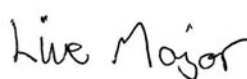
Kenneth Johansen



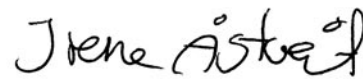
Ken Ove Sletthaug



Erlend Rønning



Live Major



Irene Åstveit

RESULTAT

Driftsinntekter	Tall i 1 000 kr Note	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Salgsinntekt	2	30 595 573	28 396 294	21 666 496	20 803 521
Annen driftsinntekt	2,3	3 239 343	3 188 975	3 140 907	3 077 645
Sum driftsinntekter		33 834 917	31 585 270	24 807 403	23 881 166
Driftskostnader					
Varekostnad	14	24 967 461	23 193 727	18 087 329	17 528 337
Lønnskostnad	4	4 339 663	4 332 153	3 598 706	3 609 767
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8,9	602 653	626 571	482 822	486 235
Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8,9	18 450	414	2 896	414
Annen driftskostnad	5,6,8	3 396 651	3 235 494	2 435 659	2 357 776
Sum driftskostnader		33 324 878	31 388 359	24 607 412	23 982 529
Driftsresultat		510 038	196 911	199 990	-101 363
Finansinntekter og finanskostnader					
Resultat fra investering i datterselskap	10			112 828	164 633
Resultat fra investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	11	59 605	31 471	59 414	36 554
Annen finansinntekt	6	106 276	97 665	101 353	81 539
Annen finanskostnad	6	403 317	400 842	349 996	376 960
Netto finansposter		-237 436	-271 706	-76 401	-94 234
Ordinært resultat før etterbetaling og skattekostnad		272 602	-74 796	123 590	-195 598
Skattekostnad	7	60 724	60 314	8 217	9 632
ÅRSRESULTAT	16	211 878	-135 110	115 373	-205 230
Minoritetens andel av årsresultatet	16	46 243	42 295		
Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:					
Overføres til medlemskapitalkonto				75 000	0
Overføres til/fra fond for vurderingsforskjeller				17 822	19 842
Overføres etterbetalingsfond				22 550	0
Overføres til/fra annen egenkapital				0	-225 072
Sum disponert				115 373	-205 230

BALANSE - EIENDELER

ANLEGGSMIDLER	Tall i 1 000 kr	Konsern	Konsern	Morselskap	Morselskap
Immaterielle eiendeler	Note	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Utsatt skattefordel	7	506 526	515 023	477 383	477 383
System og rettigheter	9	818 796	854 578	793 073	849 131
Goodwill	9	9 541	28 824	0	0
Sum immaterielle eiendeler		1 334 863	1 398 425	1 270 456	1 326 515
Varige driftsmidler					
Bygninger, tomt og annen fast eiendom	8	1 879 134	1 954 616	1 392 043	1 468 120
Maskiner og anlegg	8	1 039 753	974 101	698 104	677 285
Driftsløsøre, inventar o.l.	8	72 080	62 113	52 526	40 674
Sum varige driftsmidler		2 990 967	2 990 830	2 142 673	2 186 079
Finansielle anleggsmidler					
Investeringer i datterselskap	10	0	0	1 019 982	1 009 683
Lån til foretak i samme konsern	10,13	0	0	115 493	70 931
Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	11	297 183	271 355	284 878	258 646
Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	11,13	0	6 000	0	6 000
Investeringer i aksjer og andeler	12	9 261	9 122	3 991	3 991
Innskudd i pensjonskasse	17	380 550	380 550	380 550	380 550
Pensjonsmidler	17	143	261	0	0
Andre langsiktige fordringer	13	30 677	36 448	27 990	33 827
Sum finansielle anleggsmidler		717 814	703 736	1 832 884	1 763 629
Sum anleggsmidler		5 043 644	5 092 991	5 246 014	5 276 222
OMLØPSMIDLER					
Varebeholdning					
Varebeholdning	14	2 735 267	3 029 889	2 125 329	2 510 430
Sum varebeholdning		2 735 267	3 029 889	2 125 329	2 510 430
Kortsiktige fordringer					
Kundefordringer	13	1 254 244	1 117 477	392 940	391 738
Andre kortsiktige fordringer	13	154 024	194 199	608 975	475 309
Sum kortsiktige fordringer		1 408 268	1 311 676	1 001 915	867 047
Kontanter og bankinnskudd					
Kontanter og bankinnskudd	20	720 396	871 630	616 468	682 781
Sum kontanter og bankinnskudd		720 396	871 630	616 468	682 781
Sum omløpsmidler		4 863 931	5 213 195	3 743 712	4 060 258
SUM EIENDELER		9 907 575	10 306 186	8 989 726	9 336 481

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL	Tall i 1 000 kr	Konsern	Konsern	Morselskap	Morselskap
Innskutt egenkapital	Note	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Obligatorisk andelskapital		191 186	195 686	191 186	195 686
Sum innskutt egenkapital		191 186	195 686	191 186	195 686
Opptjent egenkapital					
Annen egenkapital		0	0	1 237 615	1 237 540
Konsernets fond		1 512 072	1 406 303	0	0
Fond for vurderingsforskjeller		0	0	203 519	185 697
Medlemskapitalkonto		549 072	479 923	549 072	479 923
Etterbetalingsfond		520 928	498 378	520 928	498 378
Minoritetsinteresser		269 211	330 205	0	0
Sum opptjent egenkapital		2 851 283	2 714 809	2 511 134	2 401 538
Sum egenkapital	16	3 042 469	2 910 495	2 702 320	2 597 224
LANGSIKTIG GJELD					
Avsetning for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	17	78 484	74 282	77 286	72 685
Avsetning for forpliktelser	18	141 584	158 987	124 493	147 829
Forpliktelse ved utsatt skatt	7	20 654	17 253	0	0
Sum avsetning for forpliktelser		240 722	250 522	201 778	220 514
Annen langsiktig gjeld					
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,20	9 000	42 647	0	14 167
Obligasjonslån	13,20	2 300 000	2 851 000	2 300 000	2 851 000
Subordinert hybrid obligasjonslån	13,20	1 090 000	750 000	1 090 000	750 000
Annen langsiktig gjeld		11 809	11 313	11 809	11 313
Sum annen langsiktig gjeld		3 410 809	3 654 960	3 401 809	3 626 480
Sum langsiktig gjeld		3 651 531	3 905 482	3 603 588	3 846 993
KORTSIKTIG GJELD					
Gjeld til kredittinstitusjoner	20	0	326 042	0	229 000
Leverandørgjeld	13	1 318 783	1 203 840	929 356	839 470
Betalbar skatt	7	33 851	35 927	9 000	9 000
Skyldig offentlige avgifter		252 747	244 936	178 843	184 214
Annen kortsiktig gjeld	13,22	1 608 194	1 679 464	1 566 620	1 630 579
Sum kortsiktig gjeld		3 213 574	3 490 209	2 683 818	2 892 264
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		9 907 575	10 306 186	8 989 726	9 336 481

KONTANTSTRØM

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Tall i 1 000 kr Note	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Resultat før skattekostnad		272 602	-74 796	123 590	-195 598
- Periodens betalte skatter	7	-35 144	-48 214	-8 217	-9 132
- / + Gevinst og tap på anleggsmidler	8	-808	-148	68	-367
+ Avskrivninger og nedskrivninger	8	621 104	626 985	485 719	486 649
+ / - Endring i varelager		294 622	407 912	385 101	418 285
+ / - Endring i kundefordringer		-136 602	59 634	-1 203	87 611
+ / - Endring i leverandørgjeld		114 943	-280 996	89 886	-286 944
+ / - Resultat ved bruk av egenkapitalmetoden	11	-59 605	-31 471	-59 414	-36 554
+ / - Endring i andre tidsavgrensningsposter		-100 258	51 505	-207 569	108 009
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		970 854	710 411	807 960	571 959
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	8	-3 309	1 027	2 455	550
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8,9	-586 302	-360 484	-388 778	-242 867
+ / - Endring i langsiktige fordringer		11 605	-3 412	-32 725	-3 657
+ Innbetalinger ved andre investeringer og utbytte	11,17	45 291	206 100	44 132	206 065
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-9 895	-13 520	-12 000	-10 233
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-542 610	-170 288	-386 915	-50 143
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
+ Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	20	0	200 000	0	200 000
- Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	20	-33 173	-254 178	-37 006	-246 713
+ / - Netto inn- / utbetalinger av obligasjonslån	20	-211 000	-74 000	-211 000	-74 000
+ / - Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	20	-326 042	-20 507	-229 000	-101 000
+ / - Inn / utbetalinger av egenkapital	16	-10 351	-17 554	-10 351	-17 554
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-580 567	-166 239	-487 358	-239 267
= Netto endring i kontanter og bankinnskudd		-152 322	373 884	-66 313	282 548
+ Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens begynnelse		871 630	497 746	682 781	400 232
+ Likvider ved fusjon/oppkjøp		1 088	0		
= Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens slutt	20	720 396	871 630	616 468	682 781

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

PRESENTASJONSVALUTA

Den funksjonelle valuta i konsernet og morselskapet er NOK. Presentasjonsvaluta er i NOK og tall presenteres i TNOK.

NYE REGNSKAPSSTANDARDER

Konsernet har ikke implementert nye regnskapsstandarder i 2025.

KONSOLIDERING

Konsernregnskapet presenterer samlet økonomisk stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer for morselskapet, Nortura SA, og datterselskapene. Datterselskap omfatter de selskap hvor Nortura SA direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50 % av den stemmeberettigede kapital, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll. Det anvendes enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Alle transaksjoner mellom konsernselskapene, mellomværende og urealiserte konserngevinster elimineres i konsernregnskapet. Eierandeler i datterselskap innarbeides i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til virkelig verdi. Kostpris som overstiger virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold for forventet økonomisk levetid. Ved oppkjøp anvendes nominell skattesats ved beregning av utsatt skatt på merverdi eksklusiv goodwill. Ved trinnvise kjøp utgjør anskaffelseskost summen av virkelig verdi av tidligere eierandeler på oppkjøpstidspunktet og anskaffelseskost på siste kjøp. Dersom tidligere eierandeler har økt i verdi, føres verdiendringen mot opptjent egenkapital i konsernregnskapet. Er verdiendringen negativ, resultatføres denne som nedskrivning. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Tilknyttede selskap er selskap der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, og hvor andelen er av langsiktig strategisk karakter. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har en eierandel på mellom 20 % og 50 %.

Felleskontrollert virksomhet er selskap hvor Nortura har felles kontroll sammen med en eller flere eiere, og hvor andelen er av langsiktig strategisk karakter. Felles kontroll foreligger normalt der konsernet har en eierandel på 50 %.

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet innarbeides etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og selskapsregnskapet. Konsernets andel av resultatet fra tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet er basert på resultat etter skatt i det tilhørende selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet under anleggsmidler. Andel av underskudd i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet resultatføres ikke hvis dette medfører at balanseført verdi av investeringen blir negativ, med mindre konsernet har påtatt seg en forpliktelse eller avgitt garantier for det tilknyttede selskapet eller felleskontrollerte virksomheten. Forskjellen mellom balanseført beløp og anskaffelseskost overføres til fond for vurderingsforskjeller.

Ved innarbeidelse av investeringer i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet hvor årsregnskapene er utarbeidet i utenlandsk valuta, omregnes balanseposter til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Resultatposter omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for regnskapsåret.

Omregningsdifferansen som oppstår ved at selskapets inngående egenkapital og årets resultat er omregnet til annen kurs enn utgående egenkapital, føres som korreksjon til konsernets egenkapital. Dette omfatter også kursgevinster eller – tap som oppstår på transaksjoner som anses som valutasikring av en nettoinvestering i et utenlandsk selskap.

DRIFTSINNETEKTER OG ANDRE INNETEKTER

Inntekt fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Normalt skjer dette når varene er levert til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av levering. Driftsinntekter vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter, bonuser og andre offentlige avgifter. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Slakteinntekter inntektsføres i det tjenesten er levert og livdyromsetning inntektsføres når dyrene er overlevert mottaker.

DRIFTSKOSTNADER

Kostnader resultatføres i samme periode som tilhørende inntekt.

HOVEDREGEL FOR KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år, samt andre eiendeler som knytter seg til varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrasket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill oppføres med både majoritetens og minoritetens andel, det vil si oppføres med 100 prosent. Goodwill ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill ved kjøp av andel i tilknyttet selskap eller felleskontrollert virksomhet inngår i balanseført verdi på investeringer i tilknyttet selskap. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger for goodwill er fem år med mindre lengre levetid er særskilt begrunnet.

Investeringer knyttet til systemer og rettigheter er utviklingsprosjekter både når det gjelder ny IT-plattform og nye IT-løsninger. Disse balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseførte systemer og rettigheter avskrives lineært over økonomisk levetid. Immaterielle eiendeler nedskrives til virkelig verdi dersom gjenvinnbart beløp er lavere enn sum av balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

ANLEGGSMIDLER

Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler måles til anskaffelseskost fratrasket akkumulerte av- og nedskrivninger. Anskaffelseskost for varige driftsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Renter som knytter seg til anleggsperioden for betydelige varige driftsmidler under oppføring balanseføres ikke som en del av kostprisen. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres og avskrives i takt med driftsmiddelet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart

beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de framtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Eiendeler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leie), balanseføres som varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelser medtas i balanseposten avsetning for forpliktelse til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet og datterselskap

Investeringer i datterselskap vurderes etter kostmetoden, og tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Investeringene vurderes til anskaffelseskost fratrukket eventuelle nedskrivninger. Nedskrivning til virkelig verdi gjennomføres dersom verdifallet ikke er forbigående. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet eller konsernbidraget fra datterselskap andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Investeringer i anleggsaksjer og andeler hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene som representerer avkastning i eiertiden, inntektsføres som annen finansinntekt.

Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger. Renteinntekter regnskapsføres når de er opptjent.

OMLØPSMIDLER

Varer

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

For markedsregulerte råvarer fastsettes anskaffelseskost med utgangspunkt i engrosprisen (PGE), som vedtas av styret i Nortura på vegne av egg og kjøttbransjen.

Kostpris for tilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt en forholdsmessig andel av indirekte tilvirkningskostnader, mens kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av eventuell nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk.

Virkelige verdier er estimert salgspris fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, salg og distribusjon.

Reserveder

Innkjøpte reserveder klassifisert som varelager og omfatter deler og utstyr til maskiner som inngår i vareproduksjonen. Reserveder kostnadsføres ved uttak. Reservedelslageret verdsettes til gjennomsnittlig anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd og kontanter

Regnskapslinjen bankinnskudd og kontanter inkluderer både kontanter og bankinnskudd.

PENSJONSORDNINGER

Konsernet har både innskuddsordninger og ytelsesordninger for sine ansatte og pensjonister. Konsernet har også pensjonsordninger som går over driften.

Innskuddsordning

Den innskuddsbaserte pensjonsordningen er en ordning hvor Nortura SA betaler faste innskudd til et fond som forvaltes av selskapets pensjonspartner, og hvor det ikke foreligger noen juridiske forpliktelser til å betale ytterligere innskudd. Innbetalinger til innskuddsordningen kostnadsføres fortløpende.

Ytelsesordning

Den generelle ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte fra 31.12.2016 og det ble utstedt fripolise for de rettigheter den enkelte hadde opptjent. Fripolisene forvaltes i Nortura Konsernpensjonskasse. Eierinteressen i Nortura Konsernpensjonskasse presenteres som Innskudd i pensjonskasse og vurderes til anskaffelseskost. Investeringen nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, Selskapene innen avtaleområdet LO - NHO har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen om ny AFP-ordning. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon til å muliggjøre innregning av forpliktelse i årsregnskapet. Dette medfører at ingen forpliktelse for AFP-ordning er balanseført.

Den resterende ytelsesbaserte pensjonsordningen i konsernet gjelder et av datterselskapene Biosirk Norge AS, og er en ordning som gir pensjonister kontraktsmessige rettigheter til fremtidige pensjonsytelser. Pensjonsforpliktelsen beregnes basert på en opptjening og benytter forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, samt aktuarielle forutsetninger for dødelighet, frivillig avgang med mer.

Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelse på underfinansierte ordninger balanseføres som langsiktige finansielle forpliktelser, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger balanseføres som finansielle anleggsmidler dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Arbeidsgiveravgift inkluderes i tallene for faktisk underfinansierte ordninger.

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplanen, kostnadsføres umiddelbart dersom planendringer er ubetingede på tidspunkt for endring. Effekten av endring i forpliktelser knyttet til endring i forutsetninger (estimatavvik) føres direkte mot egenkapitalen i henhold til IAS 19.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene og endringer i pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert under personalkostnader i resultatregnskapet. Pensjonsforpliktelser finansiert over driften gjelder topplerpensjon. Denne forpliktelsen er beregnet og balanseført under pensjonsforpliktelser. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med personalkostnader.

SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) korrigert for feil i tidligere års beregninger, endring i netto utsatt skatt, samt formuesskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel presenteres netto i balansen for skatteposisjoner knyttet til selskap som inngår i skattekonsernet. Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skatte-

fordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i framtiden. Utsatt skattefordel balanseføres når det er sannsynlig at denne kan utnyttes i framtidige år

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakurs på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta, som ikke inngår i sikringsforhold, vurderes til balansedagens kurs og eventuelle urealiserte og realiserte gevinster eller tap resultatføres under finansposter.

Omregningsdifferanser oppstår som følge av endring i valutakurser ved omregning av resultater og balanseposter i datterselskaper fra regnskapsvaluta til presentasjonsvaluta. Inntekter og kostnader omregnes til årets gjennomsnittlige valutakurs, men eiendeler og gjeld omregnes til balansedagens valutakurs. Nettoeiendelene ved periodens begynnelse omregnes til en valutakurs som er forskjellig fra den valutakurs som ble anvendt ved utgangen av forrige periode. Omregningsdifferanser føres mot konsernets fond i konsernregnskapet.

FINANSIELLE INSTRUMENTER

Nortura benytter finansielle sikringsinstrumenter for å redusere effekten av svingninger i valutakurser, strømpriser og kortsiktige markedsrenter (NIBOR).

Valutasikring (kontantstrømsikring) av avtalte fremtidige anskaffelser

Nortura har valgt å kontantstrømsikre vesentlige avtaler om fremtidige anskaffelser av anleggsmidler denominert i utenlandsk valuta. Dette er i hovedsak transaksjoner i EUR, men også andre valutaer. Det anvendes valutaterminer med volum tilsvarende avtalte vederlag for anskaffelsen med oppgjør ved avtalt betalingsforfall, slik at disse reduserer agiogeinst og -tap som følge av endring i valutakurs fra inngått avtale fram til betaling. Sikringsinstrumentene balanseføres ikke, men valutaeffekten føres mot resultatført valutaeffekt på transaksjonstidspunktet.

Valutasikring (verdisikring) av nettoinvestering i utenlandske virksomheter

Nortura har valgt å verdisikre vesentlige selskapsinvesteringer i utenlandsk valuta denominert i engelske pund (Curtis Wool-gruppen) og danske kroner (Noridane) gjennom derivatkontrakter. Det anvendes valutaswap-kontrakter for GBP/NOK og DKK/NOK, med volum tilsvarende verdien av Norturas investeringer i de respektive valutaene, slik at disse reduserer nettovirkningen av valuta-kursendringer på konsernets egenkapital. Verdiendringer som følge av endring i valutakurser på sikringsobjektene (investeringene i utenlandsk valuta) regnskapsføres ikke i morselskapet, men sikringsinstrumentene (valutaderivatene) regnskapsføres til virkelig verdi. Verdiendringer som følge av endring i valutakurser på sikringsobjektene og sikringsinstrumentene regnskapsføres mot egenkapitalen i konsernregnskapet.

Strømsikring (kontantstrømsikring) av estimert fremtidig strømforbruk

Norturas har valgt å kontantstrømsikre deler av selskapets strømforbruk på en treårs horisont, gjennom finansielle terminkontrakter, såkalte "forwards". Verdiendring for fremtidige strømsikringskontrakter resultatføres ikke.

Rentesikring (kontantstrømsikring) av fremtidige rentekostnader

Nortura har valgt å kontantstrømsikre deler av fremtidige renteutgifter knyttet til konsernets netto rentebærende gjeld. Ca. 50% av konsernets netto rentebærende gjeld skal være bundet opp mot fastrenteavtaler gjennom rentebytteavtaler ("renteswaps") eller fastrenteavtaler i obligasjons- eller banklån. Rentebytteavtalene innebærer at kortsiktige interbankrenter byttes med avtalt fastrente for en definert periode. Endringer i markedsverdi for rentebytteavtalene regnskapsføres ikke. Fastrenteobligasjoner kan helt eller delvis være "swappet" til flytende rente gjennom rentebytteavtaler der Nortura mottar fastrentekuponen og betaler flytende interbankrente tillagt obligasjonslånets opprinnelige kredittmargin. Fastrenteobligasjoner og tilhørende rentebytteavtaler regnskapsføres som verdisikring, og verdiendringer i lån og rentebytteavtaler regnskapsføres ikke.

FORSKNING OG UTVIKLING

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Dersom levetiden for balanseførte utviklingsutgifter ikke kan anslås pålitelig avskrives disse over maksimalt ti år. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

BRUK AV ESTIMATER OG INFORMASJON OM BETYDELIGE ESTIMATER

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i Nortura SA har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimaten baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Framtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den periode estimatene endres, med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsskikk. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger

Avskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsforhold og framtidige investeringsbeslutninger vil påvirke eksisterende produktjonskapasitet og forventet brukstid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og vil påvirke framtidige resultater.

Nedskrivninger

Nortura SA har betydelige investeringer i varige driftsmidler, immaterielle eiendeler inkludert goodwill, tilknyttede selskaper og datterselskap. Disse anleggsmidlene testes for nedskrivninger når det foreligger indikatorer på mulig verdifall. Slike indikatorer kan være endringer i markedspriser, avtalestrukturer, negative hendelser eller andre driftsforhold. Ved beregning av gjenvinnbart beløp må det gjøres en rekke estimater vedrørende framtidige kontantstrømmer der prisbaner, salgsvolum og levetid er blant de viktigste faktorene.

Pensjoner

Beregning av virkelig verdi av pensjonsforpliktelser er basert på flere økonomiske og demografiske forutsetninger. Enhver endring i de anvendte forutsetninger påvirker den beregnede forpliktelsen. Det henvises til note for en nærmere beskrivelse av hvilke forutsetninger som er lagt til grunn.

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at det vil være framtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen enten ved at enheten har vist overskudd nylig eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdier som kan realiseres og genere skattefordeler.

Avsetninger for usikre forpliktelser

For enkelte resultatposter i regnskapet avsettes det for usikre forpliktelser basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk framtidig kostnad. Avsetninger knytter seg eksempelvis til omstillingskostnader, tap på kundefordringer, ukurans på varer og betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omtvistede forhold og rettsaker.

TILSKUDD

Tilskudd er presentert etter bruttometoden for det som gjelder virksomhetens drift. Inntektsført tilskudd som gjelder virksomhetens drift, er presentert som andre inntekter i regnskapet. Tilskuddet er bokført i samme periode som tilsvarende kostnader. Investerings-tilskudd balanseføres og inntektsføres over avskrivningstiden for den tilknyttede eiendelen. Tilskudd som mottas før vilkårene er oppfylt, balanseføres som forskuddsbetalt inntekt.

Skattefunn bokføres etter endelig mottak av skatteoppgjør. Se nærmere omtale av offentlige tilskudd under note 3.

For tilskudd som mottas fra Landbruksdirektoratet for markedsreguleringsrollen til Nortura, opplysningsvirksomheten eller for tilskudd til produsentene presenteres disse netto i regnskapet,

bortsett fra tilskudd knyttet til eggprodukter, sodd og innfrakt som presenteres som andre driftsinntekter.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bank-innskudd.

ENDRING AV REGNSKAPSPRINSIPP

Virkning av endring av regnskapsprinsipp føres direkte mot egenkapitalen. Virkningen av prinsippendringen måles på tidspunktet for inngående balanse. Sammenligningstall omarbeides i den grad det er vesentlig. Sammenligningstall omarbeides ikke dersom det påløper store kostnader og det ikke er vesentlig for selskapets inntjeningssevne. Det har ikke vært endring av regnskapsprinsipp i 2025..

NOTE 2 - SPESIFISERING AV INNTEKTER

Salgsinntekter	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Dagligvaresalg	12 115 458	11 571 856	9 250 000	8 847 961
Proffsalg	2 692 400	2 590 527	2 692 400	2 590 527
Industrisalg	5 859 530	5 251 390	5 173 000	4 585 178
Pluss-produkter	1 166 924	1 178 785	0	0
Internasjonal handel	5 261 375	4 119 693	0	0
Øvrige områder	3 499 887	3 684 042	2 986 288	3 268 739
Salg til datterselskaper	0	0	1 564 808	1 511 116
Sum salgsinntekter	30 595 573	28 396 294	21 666 496	20 803 521

Over 90 % av salgsinntektene i konsernet er til Europa, og rett i underkant av alle salgsinntektene i Nortura SA er i Norge.

Annen driftsinntekt	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Gevinst ved salg av anleggsmidler	877	595	273	550
Tilskudd jf note 3	364 460	343 809	241 745	215 574
Skattefunn	2 112	5 624	479	4 750
Andre driftsinntekter	2 871 894	2 838 947	2 792 492	2 765 763
Driftsinntekter til datterselskaper	0	0	105 918	91 008
Sum annen driftsinntekt	3 239 343	3 188 975	3 140 907	3 077 645

Andre driftsinntekter omfatter blant annet slakteinntekter i Nortura SA

NOTE 3 - OFFENTLIGE TILSKUDD

For Nortura Konsernet og Nortura SA er det mottatt statlige tilskudd i henhold til tabellen under. Tilskuddene er ført etter bruttometoden. Tilskuddene inngår i Annen driftsinntekt jf note 2

	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Norges Forskningsråd	29 871	18 583	29 562	18 274
Skattefunn	2 112	5 624	479	4 755
Landbruksdirektoratet	329 565	316 993	212 106	197 300
Annet	5 024	8 231	77	-
Sum offentlige tilskudd	366 572	349 432	242 224	220 329

Forklaring:

Norges Forskningsråd: Tilskudd i hvert enkelt prosjekt i henhold til regelverk hos Norges Forskningsråd.
Landbruksdirektoratet: Tilskudd består av innfrakt, prisnedskrivningstilskudd for eggprodukter og sodd tilskudd.
For konsern vil det også være inntekter som mottas som omsetningsavgift.
For ytterligere informasjon om mellomværende med Landbruksdirektoratet se note 21.

NOTE 4 - LØNNSKOSTNADER

	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Lønninger	3 118 208	3 068 989	2 534 295	2 504 079
Arbeidsgiveravgift	462 752	466 565	386 840	388 194
Pensjonskostnader jfr. note 17	305 564	294 756	259 849	251 531
Innleid arbeidshjelp	349 122	383 205	334 595	369 592
Andre ytelser	104 016	118 638	83 128	96 371
Sum lønnskostnad	4 339 663	4 332 153	3 598 706	3 609 767
Antall utførte årsverk av ansatte (uten innleide)	4 175	4 328	3 408	3 527

Honorar og lønn til styret, årsmøte, kontrollkomite og konsernsjef	2025	2024
Honorar til styret, råd og utvalg	5 170	4 987
Lønn til konsernsjef	4 145	3 870
Innbetalt pensjonspremie for konsernsjef	657	627
Fri bil og andre godtgjørelser til konsernsjef	265	262
Sum honorar og lønn til styret, årsmøte, kontrollkomite og konsernsjef	10 238	9 746

Avsetning for pensjons- og andre forpliktelser akkumulert pr 31.12:	2025	2024
Konsernsjef	4 059	3 211

Avtaleforhold vedrørende konsernsjefen:
Det er en gjensidig oppsigelsestid på 6 måneder. Dersom konsernet velger å bringe arbeidsforholdet til opphør, beholder konsernsjefen sin lønn og sosiale ytelser i 12 måneder.

Om Lederlønninger i Nortura:
Nortura sin lønnspolicy er at vi skal være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende. Vi skal ha et moderat lønnsnivå på tvers av konsernet, innenfor de ulike fagområdene og stillingstypene, sett i forhold til arbeidsmarkedet forøvrig. Dette prinsippet gjelder også for lederlønningene i konsernet.
Det er ingen avtaler om bonus for konsernsjef eller konsernledelsen.

Styret i Nortura		Godtgjørelse fra Nortura SA
Styreleder	Johan Narum	895
Nestleder	Einar Meisfjord	380
Styremedlem	Ragnhild Sjurgard	215
Styremedlem	Hans Amund Braastad	319
Styremedlem	Ole Johs Egeland	243
Styremedlem	Linda Gjerde Myren	302
Styremedlem	Merethe Sund	290
Styremedlem	Ann Kristin Nes	205
Styremedlem	Martin Mæland	320
Styremedlem (ansatt repr)	Kenneth Johansen	201
Styremedlem (ansatt repr)	Ken Ove Sletthaug	201
Styremedlem (ansatt repr)	Irene Åstveit	170
Styremedlem (ansatt repr)	Live Major	201
Styremedlem (ansatt repr)	Erlend Rønning	201
Styremedlem (vara)	Anders Braa	125
Styremedlem (vara)	Hans-Ole Sætra Erikstein	193
Styremedlem (vara)	Synnøve Veien	16
Styremedlem (vara)	Wenche Snildalsli Vuttudal	-
Styremedlem (ansatt repr vara)	Ronny Aunan	110
Styremedlem (ansatt repr vara)	Kaja Måsvær Sande	-
Styremedlem (ansatt repr vara)	Bjørn André Støldal	-
Styremedlem (ansatt repr vara)	Roar Viken	-
Styremedlem (ansatt repr vara)	Kristin Ove Skare	-
Styremedlem (ansatt repr vara)	Inger Elisabeth Ødegård	-
Styremedlem (ansatt repr vara)	Sigrid Helene Savio-Mathisen	-
Sum honorarer		4 586

Årsmøte		Godtgjørelse fra Nortura SA
Ordfører	Jan Ole Mellby	105
Varaordfører	Wenche Rustad Wangen	14
Sum honorarer		119

Kontrollkomite i Nortura SA		Godtgjørelse fra Nortura SA
Leder	Håvard Ringnes	78
Medlem	Rune Aas	36
Medlem	Mari Trosten	73
Sum honorarer		187

Fraträtt 2025		Godtgjørelse fra Nortura SA
Nestleder	Bente Borgen	158
Styremedlem	Ivar Strand	17
Styremedlem	Tone Steinsland	104
Styremedlem (vara)	Johan Valskrå	-
Styremedlem (vara)	Bjørn Gunnar Stalsberg	-
Styremedlem (vara)	Lise Bø	-
Styremedlem (vara)	Bjørn Moastuen	-
Medlem kontrollkomite	Jon Egil Grøtvedt	-
Sum honorarer		279
Honorar til styret, årsmøte og kontrollkomite		5 170

Fast godtgjørelse i Nortura SA:			
Styreleder	575	Styrets nestleder	285
Styremedlemmer Nortura SA	201	1. varamedlem	57
Ordfører	57	Varaordfører	18
Leder av kontrollkomite	57	Kontrollkomitemed.	45

Alle medlemstillitsvalgte har fraværsgodtgjørelse.

Fraværsgodtgjørelse:	Kr 700,- for fravær inntil 2 timer inklusive reisetid
	Kr 1 400,- for fravær mellom 2 og 5 timer inklusive reisetid
	Kr 2 800,- for fravær mellom 5 og 10 timer inklusive reisetid
	Kr 3 100,- for fravær over 10 timer inklusive reisetid

Alle satsene gjelder både for teamsmøter og fysiske møter

NOTE 5 - HONORAR TIL REVISJON

Honorar til konsernrevisor – Deloitte	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Lovpålagt revisjon	5 340	6 664	2 917	4 017
Andre attestasjonstjenester	1 093	872	454	772
Skatterådgivning	58	0	0	0
Andre tjenester	231	1 086	133	709
Sum	6 722	8 622	3 504	5 498

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift

Honorar for attestasjonstjenester gjelder hovedsakelig mot Landbruksdirektoratet og andre tilskudd.

Honorar til andre revisorer	Konsern 2025	Konsern 2024
Lovpålagt revisjon	644	644
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	178	148
Andre tjenester	343	0
Sum	1 165	792

Honorar til andre revisorer gjelder selskapene i Curtis Wool-konsernet.

NOTE 6 - SAMMENSLÅTTE POSTER

Annen finansinntekt	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	0	0	8 806	5 325
Annen renteinntekt	101 020	82 275	71 748	59 805
Gevinst ved salg av datterselskap	0	0	4 320	810
Annen finansinntekt	5 256	15 390	5 401	15 599
Netto valutagevinst	0	0	11 078	0
Sum finansinntekt	106 276	97 665	101 353	81 539

Annen finanskostnad	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Rentekostnader til foretak i samme konsern	0	0	0	85
Annen rentekostnad	362 718	358 057	321 580	325 129
Annen finanskostnad	38 130	25 142	27 626	18 626
Netto valutatap	2 469	9 581	0	25 058
Tap ved salg av aksjer	0	8 062	790	8 062
Sum finanskostnad	403 317	400 842	349 996	376 960

Andre driftskostnader	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Reparasjon og vedlikehold	418 782	414 274	292 886	287 847
Energikostnader	419 818	403 755	255 008	242 045
Transportkostnader	615 440	579 076	294 641	315 379
IKT-kostnader	539 611	492 107	502 726	454 753
Andre driftskostnader	1 403 000	1 346 282	1 019 612	963 022
Andre driftskostnader konsernselskap	0	0	70 786	94 730
Sum andre driftskostnader	3 396 651	3 235 494	2 435 659	2 357 776

NOTE 7 - SKATT

Betalbar skatt	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Resultat før skattekostnad	272 602	-74 796	123 589	-195 597
Permanente forskjeller	165 497	-15 517	72 114	-121 267
Resultatandel tilknyttede selskap	-59 605	-31 471	-59 414	-36 554
Underskudd til fremføring	-147 745	-69 707	-95 683	0
Endring midlertidige forskjeller	-59 868	-27 730	-40 606	-46 677
Grunnlag betalbar skatt (netto)	170 881	-219 221	0	-400 095
Skatt (22%)	39 375	41 111	0	0
Formueskatt	9 000	9 000	9 000	9 000
Sum betalbar skatt	48 375	50 111	9 000	9 000
Andre konserneffekter *)	-14 524	-14 184	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	33 851	35 927	9 000	9 000

*) Andre konserneffekter knytter seg til at enkelte utenlandske datterselskaper betaler skatt på forskudd.

Skattekostnad				
Årets betalbare skatt	48 374	50 919	9 000	9 000
Beregnet skatt på poster ført mot egenkapital	0	0	0	0
For mye/for lite avsatt tidligere år	-783	-117	-783	632
Utsatt skatt, netto endring og konserneffekter	13 133	9 512	0	0
Sum skattekostnad	60 724	60 314	8 217	9 632

5,3 mill. kr av årets skattekostnad i konsernet er knyttet til datterselskap i Storbritannia og 11,3 mill. kr er knyttet til Danmark, resten er skatteinntekt i Norge.

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:				
Resultat før skatt	272 602	-74 796	123 589	-195 597
22 % skatt av resultat før skattekostnad	59 972	-16 455	27 190	-43 031
Permanente forskjeller (22 %) *)	23 296	-10 337	2 794	-34 659
Skatt ført mot egenkapitalen	0	0	0	0
Formueskatt	9 000	9 000	9 000	9 000
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	-30 761	78 467	-29 984	77 690
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	-783	-361	-783	632
Beregnet skattekostnad	60 724	60 314	8 217	9 632
Effektiv skattesats **)	22 %	-81 %	7 %	-5 %

*) Inkluderer: Ikke fradragsberettigede kostnader, som for eksempel representasjon, samt fradrag for resultatandel knyttet til tilknyttet selskap

**) Skattekostnad i prosent av resultat før skatt

Spesifikasjon av forskjeller	Konsern 31.12.2025	Konsern 31.12.2024	Morselskap 31.12.2025	Morselskap 31.12.2024
Anleggsreserve driftsløsøre	-1 341 145	-1 334 496	-1 250 357	-1 259 464
Pensjonsmidler / pensjonskassen	230 693	230 811	230 550	230 550
Gevinst- og tapskonto	-283	12 222	0	11 827
Varelager	-49 668	-70 824	-55 055	-64 314
Leasing	-3 734	0	0	0
Fordringsreserver	-12 142	-13 078	-4 200	-5 600
Regnskapsmessige avsetninger	-110 771	-138 110	-102 627	-127 002
Pensjonsforpliktelser	-78 484	-74 282	-77 286	-72 685
Andre forskjeller	-2 287	-69	-2 288	0
Sum midlertidige tidsforskjeller	-1 367 821	-1 387 826	-1 261 263	-1 286 688
Underskudd til fremføring	-1 143 153	-1 307 655	-1 104 407	-1 215 329
Andre forskjeller	67 446	66 538	825	1 330
Sum midlertidige forskjeller	-2 443 528	-2 628 943	-2 364 845	-2 500 687

Utsatt skattefordel (22%)	537 576	578 367	520 266	550 151
Ikke balanseført utsatt skattefordel	49 811	83 322	42 883	72 768

Vist i balansen:				
Utsatt skattefordel	506 526	515 003	477 383	477 383
Utsatt skatt forpliktelse	20 654	17 253	0	0
Netto utsatt skattefordel og utsatt skatt	485 872	497 750	477 383	477 383

Utsatt skattefordel kan sannsynliggjøres gjennom fremtidig inntjening. Det foreligger vesentlige merverdier i konsernet som ved realisering kan realisere skattefordelen. I tillegg har Nortura langsiktige industriutviklingsplaner som vil realisere gevinster for konsernet på lengre sikt.

Nortura konsern arbeider med å kartlegge hvordan konsernet vil bli berørt av ny global skattereform (suppleringskatteloven). Reglene skal regulere en global minimumsbeskatning for store flernasjonale konsern, og som skal sikre at berørte konsern blir skattlagt med en effektiv skattesats på minst 15 prosent. Mest sannsynlig vil Nortura bli berørt av økte rapporteringskrav, men ingen økte skattekrav.

NOTE 8 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Morselskap	Bygninger og Tomt	Maskiner	Drifts- løsøre	Sum 2025	Sum 2024
Anskaffelseskost 31.12.24	5 062 335	3 248 565	639 377	8 950 276	9 019 245
+ Ompostering	3 824	-3 685	-139	0	4 413
+ Tilgang i året	90 760	171 558	27 070	289 389	153 406
- Avgang i året	-933	-6 864	-9 738	-17 534	-226 788
Anskaffelseskost 31.12	5 155 986	3 409 574	656 571	9 222 131	8 950 276
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	-3 763 943	-2 711 470	-604 046	-7 079 458	-6 764 197
Bokført verdi 31.12	1 392 043	698 104	52 526	2 142 673	2 186 079
Årets avskrivning	170 661	142 384	15 080	328 125	344 788
Årets nedskrivning	0	2 146	0	2 146	0
Årets avskrivning og nedskrivning	170 661	144 530	15 080	330 271	344 788
Økonomisk levetid (tomt avskrives ikke)	10-20 år	5-10 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		
Regnskapsmessig gevinst/ tap (-) solgte driftsmidler		- 342	273	-69	367
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	79 834	4 569	51 202	135 605	130 125

Konsern	t				
Anskaffelseskost 31.12.24	6 195 027	4 665 475	800 261	11 660 763	11 602 301
+ Ompostering	3 824	-3 346	-478	0	4 413
+ Tilgang datterselskap	136 791	296 102	32 840	465 733	0
- Avgang datterselskap	-5 095	-10 619	-621	-16 335	267 552
- Avgang i året	-6 192	-87 712	-28 621	-122 525	-213 503
Anskaffelseskost 31.12	6 324 355	4 859 900	803 381	11 987 636	11 660 763
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	-4 445 220	-3 820 147	-731 302	-8 996 669	-8 669 934
Bokført verdi 31.12	1 879 134	1 039 753	72 080	2 990 967	2 990 830
Årets avskrivning	209 795	205 273	22 255	437 323	455 142
Årets nedskrivning		8 146		8 146	0
Årets avskrivning og nedskrivning	209 795	213 419	22 255	445 469	455 142
Økonomisk levetid (tomt avskrives ikke)	10-20 år	5-10 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær		
Regnskapsmessig gevinst/ tap (-) solgte driftsmidler	200	35	295	530	148
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	96 733	9 057	54 769	160 559	160 733

Konsernet benytter seg i liten grad av finansiell leasing. Bokført beløp knyttet til finansiell lease er 6 mill. kr.

Avgang datterselskap er knyttet til datterselskapet Rondane Produksjon AS som fra og med 1. april 2025 er et tilknyttet selskap for konsernet. For ytterligere informasjon om dette se i note 10 og 11.

NOTE 9 - IMMATERIELLE EIENDELER

Morselskap	System og rettigheter	Sum 2025	Sum 2024
Anskaffelseskost 01.01.	1 425 741	1 425 741	1 340 692
+ Omposterings	0	0	-4 413
+ Tilgang i året	99 389	99 389	89 462
- Avgang i året	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	1 525 130	1 525 130	1 425 741
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	-732 057	-732 057	-576 610
Bokført verdi 31.12	793 073	793 073	849 131
Årets avskrivning	154 697	154 697	141 446
Årets nedskrivning	750	750	414
Årets avskrivning og nedskrivning	155 447	155 447	141 860
Økonomisk levetid	3 -10 år		
Avskrivningsplan	lineær		

Tilgang på systemer og rettigheter er i hovedsak knyttet til utvikling og implementering av nye IT-løsninger i Nortura. Prosjekter under utvikling som ikke har startet avskrivning på utgjør 104 mill. kr ved utgangen av året (92 mill. kr i 2024).

Immaterielle eiendeler hvor det foreligger indikasjoner på verdifall er vurdert for nedskrivningsbehov. Nedskrivning til gjenvinnbart beløp er gjennomført som følge av vedtak om avslutning av prosjekter, prosjekter som er blitt mindre lønnsomme enn forutsatt eller omleggelse av driften.

Forventet samlet inntjening av pågående FoU motsvarer de medgåtte samlede utgifter. Det vil si sum av allerede opptjente inntekter og inntekter som forventes opptjent i fremtiden.

Konsern	System og rettigheter	Goodwill	Sum 2025	Sum 2024
Anskaffelseskost 01.01.	1 441 355	375 085	1 816 440	1 727 921
+ Ompostering	0	0	0	-4 413
+ Tilgang i året	120 748	0	120 748	92 932
- Avgang i året	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	1 562 103	375 085	1 937 188	1 816 440
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.	-743 307	-365 544	-1 108 851	-933 038
Bokført verdi 31.12	818 796	9 541	828 337	883 402
Årets avskrivning	155 643	9 687	165 330	171 430
Årets nedskrivning	750	9 554	10 304	414
Årets avskrivning og nedskrivning	156 393	19 241	175 634	171 844
Økonomisk levetid	3 -10 år	5-10 år		
Avskrivningsplan	lineær	lineær		

Goodwill knytter seg til :	Avskrivningsperiode	År	2025	2024
Steinsland & Co AS	5 år	2022	8 722	14 537
Borg Systemvask AS	5 år	2023	-	13 375
Andre poster			819	911
Sum balanseført verdi goodwill			9 541	28 824

Goodwill fra oppkjøpene avskrives over den perioden det forventes synergier fra oppkjøpet.

Det er foretatt nedskrivning på goodwill knyttet til Borg Systemvask AS i 2025. Dette skyldes omorganiseringer i virksomheten.

NOTE 10 - INVESTERING I DATTERSELSKAP PR 31.12

	Forretnings- kontor	Eier/ stemme- andel	Egenkapital i selskapet pr. 31.12.2025	Andel av egenkapitalen i selskapet 31.12.2025	Bokført verdi 31.12.2025	Resultat før skatt 2025	Resultat før skatt 2024	Utbytte/ konsern- bidrag	Langsiktige lån 31.12.2025
Animalia AS	Oslo	66,0 %	30 092	19 861	3 982	7 190	3 762	475	-
Biosirk Norge AS	Hamar	67,0 %	143 589	96 205	43 688	28 748	32 207	7 504	-
Borg Systemvask AS	Sarpsborg	100,0 %	4 547	4 547	22 357	2 191	4 953	1 772	-
Curtis Wool Direct Holdings Ltd ¹⁾	Bingley, UK	85,0 %	269 965	229 470	98 533	14 431	32 083	4 661	20 925
Fjordkjøkken AS	Hå	56,5 %	222 582	125 759	14 700	22 928	29 161	3 958	-
Hå Rugeri AS	Hå	51,0 %	23 005	11 733	28 050	26 178	27 149	9 690	2 000
Karasjok Slakteeiendom AS	Karasjok	66,0 %	4 088	2 698	660	37	84	0	-
Kviamarka Eiendom AS	Oslo	100,0 %	15 500	15 500	97 359	10 912	10 479	14 086	-
Steinsland & Co Holdig AS	Oslo	66,7 %	41 595	27 731	28 525	-318	-223	0	200
Nidaros Egg AS	Heimdal	100,0 %	1 323	1 323	4 661	-4 105	0	0	-
Norfersk AS	Eidsberg	100,0 %	70 000	70 000	205 005	46 115	51 792	37 274	-
Noridane Foods AS ²⁾	Oslo	72,22%/81,25%	151 377	122 994	5 197	90 542	23 270	1 220	-
Norilia AS	Oslo	100,0 %	60 411	60 411	121 525	12 241	16 895	11 948	45 000
Norsk Duroc AS	Hamar	70,0 %	1 583	1 108	350	268	326		-
Norsk Dyremat AS	Hå	100,0 %	35 316	35 316	45 899	7 356	26 238	788	-
Prima Slakt AS	Hå	100,0 %	15 516	15 516	276 188	19 435	17 826	19 453	-
Rondane Produksjon AS ³⁾	Otta	33,0 %	0	0	-	-2 546	-8 924		
Telespor AS ⁴⁾	Asker	92,0 %	14 858	13 669	23 302	7 500	3 904		0
Sum investeringer i datterselskap hos morselskapet			1 105 347	853 841	1 019 982	289 103	270 982	112 828	68 125

Selskap eiet via datterselskap:									
Madeco International A/S	København, DK	100,0 %	19 263	19 263	2 638	6 252	2 372		-
Noridane Foods A/S	København, DK	100,0 %	181 716	181 716	12 355	47 230	20 743	63 424	47 568
Noridane Consult A/S ⁵⁾	København, DK	100,0 %	2 459	2 459	403	2 514	6 500		-
Norilia Nordic AS	Oslo	51,0 %	36 592	18 662	5 100	6 700	2 098		-
Scapo Hides AB ⁶⁾	Skjeberg, Norge	100,0 %	3 077	3 077	2 845	2 174	2 037		-
Steinsland & Co AS	Time, Norge	100,0 %	19 260	19 260	45 074	1 771	33 750		-
Sum investeringer i datterselskap hos datterselskap			262 367	244 437	68 415	66 641		63 424	47 568
Sum investeringer og langsiktig lån			1 367 714	1 098 278	1 088 397	355 744	304 732	176 252	115 693

1) Nortura SA har solgt 2,5 % av aksjene i Curtis Wool Direct Holdings Ltd til selskapet selv i forbindelse med at en ansatt blir minoritetsaksjonær i Curtis. Nortura SA har innregnet en gevinst på 4,3 mill. kr under finansinntekter i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet er denne eliminert.

2) Noridane Foods AS har i løpet av året hatt en skattefri trekantfisjon i forbindelse med at tidligere ansatte, som også var minoritetsaksjonærer, solgte ut sine eierandeler. I den forbindelse kjøpte selskapet tilbake egne aksjer og slettet B-aksjer. Nortura SA har etter disse transaksjonene økt sin eierandel fra 65 % til 72,2 %. Stemmeandel utgjør 81,25 %.

3) Nortura SA solgte 10 % av aksjene i Rondane Produksjon AS til minoritetsaksjonæren i 2024. Selskapet var eid 50/50 pr 31.12.24, og ble konsolidert inn i Norturas konsernregnskap på grunn av stemmeflertall. Fra og med 1. april 2025 er selskapet innregnet som et tilknyttet selskap i forbindelse med at eierandelen og stemmeandelene i selskapet gikk ned til 33,3% i forbindelse med en rettet emisjon mot en ekstern part som har kommet inn på eiersiden. Rondane Produksjon AS er derfor bare konsolidert inn de tre første månedene i 2025. Ved tap av kontroll på datterselskapet er følgende gevinstberegning foretatt:

Virkelig verdi av gjenværende eierandel, 33,3 % av egenkapital i Rondane Produksjon AS etter kapitalforhøyelse	1 280
- Balanseført verdi av netto eiendeler før kapitalforhøyelse	-5 476
- Minoritetsinteresser før kapitalforhøyelsen	2 738
Resultatført annen driftsinntekt i konsernregnskapet	4 018

For ytterligere informasjon om Rondane Produksjon AS som tilknyttet selskap se note 11.

4) Nortura SA har solgt 8 % av aksjene i Telespor AS til daglig leder i Telespor i februar 2025. Det er kostnadsført et tap som finanskostnad på 790 tkr. Dette tapet er eliminert i konsernregnskapet.

5) Noridane Consult A/S inngår i konsernregnskapet fra 1. januar 2025. Bokført egenkapital på det tidspunktet var 0,5 mill. kr.

6) Aksjene i Scapo Hides AB er nedskrevet med 7,8 mill. kr i tidligere år.

NOTE 11 - SPESIFISERING AV TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET I MORSELSKAPET OG KONSERN

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet bokført etter egenkapitalmetoden i morselskapet	Forretningskontor	Eier/stemmeandel	Kostpris 31.12.25	Bokført verdi 31.12.24	Tilgang/avgang i året	Resultatandel	Utbytte/andre endringer	Bokført verdi 31.12.25
Agrikjøp AS	Oslo	26,1 %	1 151	2 510	0	2 469	-1 045	3 935
Agro Transport AS	Stavanger	50,0 %	2 490	5 673	0	952	0	6 625
Art-Nor AS	Finnsnes	34,2 %	225	5 932	0	224	0	6 156
Bunes Fryselager AS ¹⁾	Bunes	37,0 %	165	6 068	0	-2 560	-509	2 999
Fjordland AS	Oslo	38,9 %	8 160	119 166	0	40 783	-33 554	126 395
Gårdsand AS	Re	20,0 %	100	5 315	0	-810	0	4 505
Hå Kylling AS	Nærbø	50,0 %	3 006	15 857	0	4 121	-1 000	18 977
Longvamør AS	Ålesund	34,0 %	204	1 181	0	61	0	1 242
MVT Gruppen AS	Malvik	33,3 %	3 060	10 314	0	1 372	0	11 686
Meråker Kjøtt AS	Meråker	50,0 %	3 504	13 048	0	2 389	-1 500	13 937
Norpri AS	Hå	49,0 %	54 866	11 604	0	4 826	-4 900	11 530
Norsvin International Holding AS	Hamar	23,7 %	28 915	28 773	0	94	0	28 866
Notra AS	Hommelvik	50,0 %	2 026	4 429	0	2 784	0	7 213
Nærbø Kyllingslakt AS	Nærbø	50,0 %	6 150	10 972	6 000	2 784	0	19 756
Rondane Produksjon AS ²⁾	Otta	33,3 %	4 950	0	4 950	-2 560	0	2 390
Svindland AS	Flekkefjord	32,5 %	2 332	17 803	0	2 486	-1 623	18 666
Sum investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet hos morselskapet			121 304	258 645	10 950	59 414	-44 130	284 878

Investeringer med vesentlig goodwill som avskrives over 5 år Passion4Food AS - anskaffet i 2025 av Norsk Dyremat AS	
EK på anskaffelsestidspunkt (ikke endelig regnskap)	800
Foreløpig beregning av goodwill ved kjøp	2 700
Akk. avskrivning goodwill	-
Sum bokført verdi	3 500

Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet bokført etter egenkapitalmetoden hos datterselskaper	Forretningskontor	Eier/stemmeandel	Kostpris 31.12.25	Bokført verdi 31.12.24	Tilgang/avgang i året	Resultatandel	Utbytte/andre endringer	Bokført verdi 31.12.25
Bioco AS	Oslo	50,0 %	37 000	4 725	0	-1 033	0	3 692
Miljøfor Norge AS	Ingeberg	38,1 %	1 403	7 334	0	1 206	-1 144	7 395
Norskinn AS	Horten	35,7 %	200	211	0	17	-15	213
Passion4Food AS	Ålgård	35,0 %	3 500	0	3 500	0	0	3 500
Annet ²⁾			0	441	-2 937		0	-2 496
Sum investeringer i tilknyttede selskap hos datterselskap			42 103	12 710	563	191	-1 159	12 305
Sum investeringer i tilknyttede selskap i konsernet			163 407	271 355	11 513	59 605	-45 290	297 183

1) Investeringen i Bunes Fryselager AS er nedskrevet til virkelig verdi pr 31.12.25.

2) Nortura eier fra og med 1. april 2025 33,3 % av aksjene i Rondane Produksjon AS. Selskapet ble tidligere innregnet som et datterselskap i konsernet. Konsernet har en urealisert internfortjeneste knyttet til bygget i Rondane Produksjon AS. Dette ligger under posten "Annet" på - 2,5 mill. kr.

NOTE 12 - ANDRE AKSJER OG ANDELER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Investeringer i aksjer og andeler	Bokført verdi 31.12.2025
Diverse aksjer og andeler hos morselskapet	3 991
Diverse aksjer og andeler hos datterselskap	5 269
Sum investeringer i aksjer og andeler i konsernet	9 261

Anleggsaksjer og andeler med eierandel mellom 20% og 50% er vurdert som investering i aksjer og andeler når Nortura ikke har betydelig innflytelse. Disse balanseføres til anskaffelseskost.

NOTE 13 - FORDRINGER OG GJELD

	Konsern 31.12.2025	Konsern 31.12.2024	Morselskap 31.12.2025	Morselskap 31.12.2024
Fordringer med forfall senere enn ett år				
Andre langsiktige fordringer	25 503	35 456	22 817	32 835
Lån til tilknyttet selskap	0	6 000	0	6 000
Lån til foretak i samme konsern	0	0	113 493	68 931
Sum fordringer med forfall senere enn ett år	25 503	41 456	136 310	107 766

Gjeld med forfall senere enn fem år				
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 000	16 413	0	0
Obligasjonslån	0	500 000	0	500 000
Subordinert hybrid obligasjonslån	1 090 000	750 000	1 090 000	750 000
Sum gjeld med forfall senere enn fem år (note 20)	1 093 000	1 266 413	1 090 000	1 250 000

Mellomværende med foretak i samme konsern				
Kundefordringer			32 857	33 924
Andre kortsiktige fordringer			125 570	169 785
Mellomværende konsernkontoordning			346 850	127 366
Lån til foretak i samme konsern			115 493	70 931
Sum fordringer			620 770	402 006

Mellomværende med foretak i samme konsern				
Leverandørgjeld			31 180	32 157
Mellomværende konsernkontoordning			232 177	242 647
Annen kortsiktig gjeld			14 271	7 661
Sum gjeld			277 628	282 465

Mellomværende med tilknyttede foretak				
Kundefordringer	47 667	36 122	21 006	14 406
Lån til tilknyttet selskap	-	6 000	-	6 000
Sum fordringer	47 667	42 122	21 006	20 406

Mellomværende med tilknyttede foretak				
Leverandørgjeld	15 893	23 886	15 460	23 785
Sum gjeld	15 893	23 886	15 460	23 785

NOTE 14 - SPESIFISERING AV VAREBEHOLDNING

	Konsern 31.12.2025	Konsern 31.12.2024	Morselskap 31.12.2025	Morselskap 31.12.2024
Råvarer	1 669 065	1 501 464	1 159 809	1 086 358
Varer under tilvirkning og ferdigvarer	596 815	611 533	520 400	533 956
Reservedeler	131 865	117 841	121 689	109 475
Markedsreguleringslager	38 005	476 295	38 005	476 295
Lastebærere	299 517	322 757	285 426	304 347
Sum varebeholdning	2 735 267	3 029 889	2 125 329	2 510 430
Nedskrivning for ukurans	94 290	92 922	68 249	75 623

Nortura SA er markedsregulator for kjøtt og egg i Norge. Dette gjelder kjøtt av storfe, sau/lam, svin og egg. Nortura har en utøvende funksjon gjennom å foreslå og gjennomføre reguleringstiltak. Markedsreguleringen blir finansiert av omsetningavgiften, som betales av produsenter ved levering av kjøtt til videreforedling. For ytterligere informasjon, se note 21. Markedsreguleringslager kan bestå av innfryst og fryselagret kjøtt av storfe, sau, lam og gris på forskjellige lokasjoner i Norge.

NOTE 15 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10 og 13. Nortura SA er et samvirkeforetak hvor andelseierne er leverandører til foretaket. I oppstillingen nedenfor tas transaksjoner med andelseierne ikke hensyn til.

KONSERNETS TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

a) Salg av varer og tjenester	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
- Datterselskap	2 589 629	2 632 804	1 670 726	1 602 125
- Tilknyttede selskaper	1 195 277	1 130 105	548 744	510 524
Sum salg av varer og tjenester	3 784 906	3 762 909	2 219 470	2 112 649

b) Kjøp av varer og tjenester				
- Datterselskap	2 590 603	2 632 904	543 246	626 266
- Tilknyttede selskaper	509 800	511 430	486 541	499 002
Sum kjøp av varer og tjenester	3 100 403	3 144 334	1 029 787	1 125 268

NOTE 16 - EGENKAPITAL

Obligatorisk andelskapital i Nortura SA er summen av de andeler medlemmene i Nortura SA har. Hvert medlem eier en andel hvorav andelens pålydende er kr 12 000.

Årlig avsatte beløp innestående på medlemskapitalkonto kan tilbakebetales kontoinnehaver 7 år etter det året avsetningen fant sted, men endelig beslutning om utbetaling skjer på bakgrunn av vedtak på årsmøtet.

Det er avsatt utbetaling av medlemskapital til aktive og tidligere medlemmer som er fylt 70 år innen 31.12.25.

Det er ikke avsatt for utbetaling av medlemskapital eller renter i 2025 utover dette. Endelig beslutning om utbetaling skjer på årsmøtet.

EGENKAPITALEN I MORSELSKAPET

Årets endringer i egenkapital	Obligatorisk andelskapital	Annen egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Medlems- kapitalkonto	Etter- betalingsfond	Sum
Egenkapital 31.12.24 hos morselskapet	195 686	1 237 539	185 697	479 923	498 378	2 597 224
Endring andelskapital	-4 500					-4 500
Utbetalt medlemskapitalkonto		75		-1 139		-1 064
Avsatt utbetaling fra medlemskapitalkonto				-4 712		-4 712
Årets resultat			17 822	75 000	22 550	115 373
Egenkapital 31.12.25 hos morselskapet	191 186	1 237 615	203 519	549 072	520 928	2 702 320

EGENKAPITALEN I KONSERNET

Årets endringer i egenkapital	Obligatorisk andelskapital	Konsernets fond	Medlems- kapitalkonto	Etter- betalingsfond	Minoritets- interesser	Sum
Egenkapital 31.12.24 hos konsernet	195 686	1 406 303	479 923	498 378	330 205	2 910 495
Endring andelskapital	-4 500					-4 500
Utbetalt medlemskapitalkonto		75	-1 139			-1 064
Avsatt utbetaling fra medlemskapitalkonto			-4 712			-4 712
Tilgang minoritet					7 733	7 733
Avgang minoritet		-			2 742	2 742
Årets resultat		68 086	75 000	22 550	46 243	211 878
Minoritetens andel utbytte					-17 397	-17 397
Kjøp av egne aksjer og fisjon i datterselskap		-23 321			-29 640	-52 961
Sikring av nettoinvestering i utenlandsk datterselskap		6 259				6 259
Omregningsdifferanse		-9 920			-1 953	-11 873
Korrigerings i beregning av minoritetsinteresser		67 765			-67 765	0
Andre endringer		-3 175			-956	-4 131
Egenkapital 31.12.25 hos konsernet	191 186	1 512 072	549 072	520 928	269 212	3 042 469

NOTE 17 - PENSJONER

Nortura er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i denne loven.

Nortura har innskuddspensjon for alle ansatte fra fylte 13 år. Innskuddspensjonen gjelder både alders- og uførepensjon. Pensjonsinnskuddet består av 7 % av lønn under 7,1 G og 18,5 % av lønn mellom 7,1 G og 12 G.

Den ytelsesbaserte pensjonsordningen opphørte fra 31. desember 2016 og det ble utstedt fripoliser for de rettighetene den enkelte hadde opptjent. Fripolisene forvaltes i dag av Nortura Konsernpensjonskasse. Siden Nortura ikke har noen pensjonsforpliktelser til pensjonskassen og Nortura heller ikke i vesentlig grad er eksponert for aktuariemessig risiko eller investeringsrisiko knyttet til fripolisene, presenteres eierforholdet som "Innskudd i pensjonskasse" på egen regnskapslinje under finansielle anleggsmidler. Posten vurderes til anskaffelseskost og nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke er forbigående. Bidrag fra Nortura til pensjonskassen inngår i anskaffelseskost. I 2024 mottok Nortura SA tilbakebetalt kapital på 150 millioner kroner og 10 millioner kroner i utbytte. Førstnevnte reduserte anskaffelseskost og sistnevnte ble inntektsført under finansinntekter. Pensjonsforpliktelser pr 31.12.25 på sikret ordning gjelder en ytelsesordning på pensjonister i datterselskapet Biosirk Norge AS.

AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Selskapene innen avtaleområdet LO-NHO har en reell økonomisk forpliktelse som følge av avtalen. Det foreligger imidlertid ikke tilstrekkelig informasjon til å muliggjøre innregning av forpliktelse i årsregnskapet. Dette medfører at ingen forpliktelse for AFP-ordningen er balanseført.

I tillegg er det individuelle pensjonsordninger for konsernledelsen, både nåværende og tidligere medlemmer. Pensjonsordningen er innskuddsbasert foretakspensjon med pensjonsinnskudd som utgjør 7 % av lønn under 7,1 G og 18,5 % av lønn mellom 7,1 G og 12 G. Samt topplederpensjon som pensjonsinnskudd på 46,25 % av lønn mellom 12 G og 20 G, men med full opptjening etter 12 år. Disse presenteres som usikrede ordninger selv om det er en bankgaranti på 65 millioner kroner.

Ordningene omfatter følgende antall personer	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Ordningene omfatter 31.12:				
Innskuddsbasert pensjon inkl. AFP	5 694	6 027	4 835	5 155
Individuelle ordninger	7	9	7	8
Individuelle ordninger, ikke aktive i konsernet	14	13	14	13
Andre ytelsesordninger, pensjonister	16	16	-	-

Balanseført verdi innskudd i pensjonskasse pr 31.12.	Konsern 2025	Konsern 2024
Innskudd i Nortura Konsernpensjonskasse i morselskapet	380 550	380 550

Årets pensjonskostnad	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Årets pensjonskostnad ytelsesordning	4 614	12 354	4 601	12 345
Kostnadsført premie innskuddsordninger	240 148	227 235	202 949	191 474
Andre pensjonskostnader, herunder AFP premie	60 802	55 167	52 298	47 712
Arbeidsgiveravgift	38 915	40 412	33 546	35 515
Total pensjonskostnad inkludert arbeidsgiveravgift	344 479	335 168	293 394	287 046

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSMIDLER USIKRET ORDNING

Endring brutto pensjonsforpliktelse:	Morselskap	
	2025	2024
Pensjonsforpliktelse 1.1.	72 685	60 340
Tilgang og avgang samt omdanning til fripolise	-1 939	-754
Kostnad ved inneværende periodes pensjonsopptjening	6 540	13 099
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	77 286	72 685

Endringer brutto pensjonsmidler:		
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.		
Pensjonsforpliktelse (+) / Pensjonsmidler (-)	77 286	72 685

PENSJONSFORPLIKTELSE OG PENSJONSMIDLER

KONSERN

Endring brutto pensjonsforpliktelse:	Sikret	2025 Usikret	Sum	Sikret	2024 Usikret	Sum
Pensjonsforpliktelse 1.1.	11 273	74 282	85 555	11 324	62 337	73 661
Kostnad ved inneværende periodes pensjonsopptjening	0	4 551	4 551	0	12 295	12 295
Rentekostnad	369	0	369	413	0	413
AGA av innbetaling pensjonsmidler	-49	0	-49	-82	0	-82
Aktuariell gevinster og tap (ført mot egenkapital)	503	0	503	328	0	328
Utbetaling pensjon	-726	-350	-1 076	-710	-350	-1 060
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	11 370	78 482	89 852	11 273	74 282	85 555

Endringer brutto pensjonsmidler:						
Virkelig verdi pensjonsmidler 1.1	11 533	0	11 533	11 388	0	11 388
Aktuariell gevinster og tap (ført mot egenkapitalen)	53	0	53	-83	0	-83
Faktisk avkastning på pensjonsmidler	307	0	307	355	0	355
Premieinnbetalinger	345	0	345	583	0	583
Utbetaling pensjon	-726	0	-726	-710	0	-710
Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12	11 512	0	11 512	11 533	0	11 533

Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.

Pensjonsforpliktelse (+) / Pensjonsmidler (-)

-143 78 482 78 340 -261 74 282 74 022

Endringer i forpliktelsen:	Konsern 2025	Konsern 2024	Morselskap 2025	Morselskap 2024
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 1.1	74 022	62 272	72 685	60 340
Resultatført pensjonskostnad	4 613	12 354	4 601	12 345
Utbetalt pensjonsforpliktelse	-350	-350	0	0
Premiebetalinger	-394	-665	0	0
Estimatavvik	450	411	0	0
Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.				
Pensjonsforpliktelse (+) / Pensjonsmidler (-)	78 340	74 022	77 286	72 685
Balanseførte pensjonsmidler etter IAS 19	143	261	0	0
Balanseført pensjonsforpliktelse	78 484	74 282	77 286	72 685

Ved beregning av pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn i konsernet og morselskap:

	2025	2024
Diskonteringsrente	4,00 %	3,30 %
Avkastning på pensjonsmidler	4,00 %	3,70 %
Lønnsvekst	4,00 %	3,75 %
Pensjonsregulering	2,70 %	2,40 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	3,50 %
Gjennomsnittlig arbeidsgiversats	14,10 %	14,10 %
Dødelighetstabell	K2013BE	K2013BE
Uføretabell	IR02	IR02

NOTE 18 - AVSETNING FOR FORPLIKTELSE

Forsikringsordning

Nortura SA har en forpliktelse for ansatte som blant annet består av uførekapital. I en periode frem til 30.06.2016 har Nortura vært selvassurandør. Avsetningen er basert på meldte skader pr 31.12.2025 for perioden frem til 30.06.2016. Dessuten er det avsatt for skader som har skjedd frem til 31.12.2025 som ikke er meldt, basert på erfaringer fra tidligere forsikringsordning. Fra 01.07.2016 er det inngått en vanlig forsikringsordning der Nortura innbetaler en premie og forsikringsselskapet bærer risikoen.

Omstillingsordninger

Konsernet har omstillingsordningen "gavepensjon", som tilbys ansatte som er overtallige, i omstilling eller er uføre. Ordningen innebærer at den enkelte medarbeider ytes en kompensasjon mot å fratre sin stilling i selskapet tidligere enn normal pensjonsalder, som del av omstillingsprosesser og nedbemanningsløp i Nortura. Medarbeidere som tilfredsstiller vilkårene for fullt opptjent alderspensjon med AFP-tillegg fra fylte 62 år, kan motta tilbud om en årlig økonomisk støtte i form av gavepensjon, samt en kompensasjon for manglende opptjening i kollektiv pensjonsordning gjennom kompensasjonsperioden. Nye inngåtte avtaler i 2025 er avsatt fullt ut pr 31.12.25. Avsetningen er neddiskontert med en diskonteringsrente på 5 % siden den har et langsiktig løp. Diskonteringsrenten er før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og forpliktelsens særlige risiko.

	Konsern 31.12.2025	Konsern 31.12.2024	Morselskap 31.12.2025	Morselskap 31.12.2024
Forsikringsordning	502	502	502	502
Gavepensjon	92 021	112 969	92 021	112 868
Uopptjent inntekt	38 846	41 076	31 414	33 479
Selgerkreditt i forbindelse med oppkjøp av Steinsland & Co AS	3 413	3 000	0	0
Finansiell leasingforpliktelse	6 801	1 440	556	980
Avsetning for forpliktelse	141 584	158 987	124 493	147 829

NOTE 19 - PANTSTILLELSE, GARANTIANSVAR OG LANGSIKTIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSER

Bankgarantier stillet på vegne av Nortura SA eller konsernselskap i favør av tredjepart	31.12.2025	31.12.2024
Garantiansvar i favør av Statens Vegvesen, Region Vest Nasjonal tansportløyveseksjon	1 817	3 374
Garantiansvar i favør av Skatteetaten (skattetrekk)	182 000	182 000
Garantiansvar i favør av NT Pensjon AS	65 000	55 000
Garantiansvar i favør av Mærsk Line A/S	-	630
Garantiansvar i favør av Heggstadmoen 18 AS	3 850	3 850
Garantiansvar i favør av HatchTech B.V.	-	29 401
Sum bankgarantier	252 667	274 255

Garantier og kausjoner stillet av Nortura SA		
Garantiansvar i favør av Danske Bank A/S vedr kreditt Bioco AS	40 000	40 000
Garantiansvar i favør av Jyske Bank A/S vedr kreditt Noridane AS	-	20 000
Garantiansvar i favør av DNB vedr lån Fjordkjøkken AS	9 300	10 800
Garantiansvar i favør av Nordea Bank Abp vedr valutalinje Noridane Foods A/S	-	10 000
Garantiansvar i favør av Nordea Bank Abp vedr valutalinje Noridane Foods AS	-	10 000
Garantiansvar i favør av Norautron AS vedr innkjøp Telespor AS	-	18 689
Garantiansvar i favør av Økern Torvei 13 AS	1 877	1 877
Garantiansvar i favør av DNB vedr utkjøp fordringer Norilia AS	2 250	2 250
Garantiansvar i favør av DNB vedr utkjøp fordringer Norilia Nordic AS	2 750	2 750
Garantiansvar i favør av DNB vedr utkjøp fordringer Biosirk Norge AS	2 250	2 250
Garantiansvar i favør av Notra AS	5 300	0
Sum garantier og kausjoner stillet av Nortura SA	63 727	118 616

Nortura konsern har ingen pantsatte eiendeler, bortsett fra eiendeler i det tilknyttede selskapet Rondane Produksjon AS og i datterselskapet Hå Rugeri AS med henholdsvis 23 og 45 millioner kroner.

Driftskredittordningen:

Nortura har garantiforpliktelser i forbindelse med driftskredittordningen i landbruket, hvor vi i en tapssituasjon er med å garanterer for 50 % av et beviselige tap. Det foreligger imidlertid en begrensning, ved at Nortura ikke garanterer for trukket beløp ut over 40 % av gjeldende kredittgrunnlag. Garantiansvar ut fra bevilget beløp ligger på 881 mill. kr, hvor garantiansvar pr 31.12.24 ligger på 440 mill. kr. Oppdaterte tall pr 31.12.25 er p.t. ikke mottatt.

Konsernets andel av tap på driftskredittordningen har vært minimal de siste årene, men det er konstatert tap i 2025 på 1,8 mill kr relatert til eldre saker.

NOTE 20 - FINANSIELL RISIKO OG FINANSIERING

Konsernets virksomhet er utsatt for renterisiko, kredittrisiko, råvarerisiko og valutarisiko, og styrer mot å ha en akseptabel risikoeksponering innenfor disse områdene. Rentebærende gjeld er i hovedsak knyttet til flytende interbankrente, og er eksponert for endringer i kortsiktig rentenivå. Obligasjonslån med fast rente er for det meste omgjort til flytende renteeksponering ved rentebytteavtaler ("swaps").

Rentesikringspolicyen er å sikre ca. 50 % av rentebærende gjeld mot rentesvingninger, med gjennomsnittlig rentebindingstid på tre til seks år. Ved årsskiftet var 1 750 mill. kr knyttet til det langsiktige rentenivået gjennom rentebytteavtaler ("swaps"), med løpetid fra under ett år til fire år. I tillegg hadde Nortura ett fastrentelån i obligasjonsmarkedet med ett og et halvt år gjenværende løpetid.

Innfrielse av samtlige rentesikringsinstrumenter pr. 31.12.25 ville gi en gevinst på 44,4 mill. kr. Alle renteswapper hadde til formål å omgjøre låneavtaler med flytende rente til (helt eller delvis) lån med fast rente.

Nortura-konsernets viktigste kunder er grossister og enkeltkunder innenfor alle kundesegmenter. Betalingsevnen vurderes å være god, noe som er synliggjort gjennom svært begrensende tap gjennom flere år. Risiko for tap mot dagligvarekunder som følge av betalingsmislighold er sikret ved kredittforsikringsavtale med Allianz Trade, samt salg av fakturaer til DNB Bank under inngått rammeavtale om fordringskreditt. Konsernet er eksponert mot valutasvingninger knyttet til internasjonal handel, virksomhet i England, Danmark og Sverige, samt innkjøp med oppgjør i utenlandsk valuta. Konsernet sikrer vesentlige valutaeksponeringer på balansen som følge av investeringer i utenlandske datterselskaper, ved valutaswapper i GBP og DKK. I tillegg sikres vesentlige kontantstrømmer i utenlandsk valuta, som vurderes å ikke kunne avlastes i kjøps- eller salgsmarkeder, gjennom valutatermin-kontrakter. Markedsverdien på valutakontrakter med oppgjør etter balansedato 31.12.2025 var positiv med 10,0 mill. kr. Konsernet er eksponert mot svingninger i strømpriser og har valgt å sikre 30% av estimert forbruk for 2026, og hhv 20% og 10% for estimert forbruk for 2027 og 2028. Markedsverdien for inngåtte kontrakter for de tre kommende årene var negativ med 4,1 mill.kr pr 31.12.2025.

Langsiktig finansiering:

Nortura finansierer seg ved opptak av lån i verdipapiriserte lånemarkeder ved obligasjons- og sertifikatlån, lån hos banker og finansieringsforetak, innskudd fra medlemmer og ansatte, og kassekreditt. Oversikt over morselskapets og konsernets innlån er gjengitt under:

RENTEBÆRENDE GJELD I MORSELSKAP OG KONSERN beløp i tusen kroner

LANGSIKTIGE LÅN

Subordinert gjeld	ISIN	Renter	Løpetid	Netto utestående	Virkelig verdi	Avdragsprofil
Hybrid Obligasjonslån	NO 001 2519737	Nibor +4,25%	2022/2047	490 000	504 396	Ingen
Hybrid Obligasjonslån	NO 001 3489351	Nibor +4,15%	2025/2050	600 000	613 500	Ingen
Sum subordinert gjeld				1 090 000	1 117 896	

Verdipapiriserte lån						
Obligasjonslån	NO 001 0886724	Nibor +3,20%	2020/2027	150 000	154 125	Ingen
Obligasjonslån	NO 001 0886740	Fast 3,95%	2020/2027	350 000	342 125	Ingen
Obligasjonslån	NO 001 1136624	Nibor +1,10%	2021/2026	500 000	498 750	Ingen
Obligasjonslån	NO 001 2513581	Nibor +1,38%	2022/2028	500 000	495 625	Ingen
Obligasjonslån	NO 001 3081943	Nibor +3,90%	2023/2029	500 000	530 625	Ingen
Obligasjonslån	NO 001 3334763	Nibor +2,85%	2024/2030	300 000	306 750	Ingen
Sum obligasjonslån				2 300 000	2 328 000	

Sum gjeld til kredittinstitusjoner i Nortura SA				3 390 000		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner i døtre				9 000		
Finansielle leasingforpliktelser				6 802		
Sum langsiktige rentebærende gjeld i konsernet				3 405 802		

Kortsiktig gjeld						
Rentebærende innskudd fra medlemmer og ansatte				248 854		
Sum kortsiktig rentebærende gjeld				248 854		
Total rentebærende gjeld i konsernet				3 654 656		

Fordelt på:						
Nortura SA				3 639 410		
Datterselskaper				15 246		
Sum rentebærende gjeld i konsernet				3 654 656		

Ekstern rentebærende gjeld i morselskap og konsern

Nortura har tatt opp seks senior obligasjonslån, to med ramme på 1 000 mill. kr og fire med rammer på 750 mill. kr. I tillegg har Nortura tatt opp to subordinerte hybridlån med ramme på 490 mill. kr og 600 mill. kr. Alle obligasjonslånene er notert på Nordic ABM (Alternative Bond Market). På denne markedsplassen er det ikke plikt å avlegge regnskap etter IFRS-standard. Eventuell beholdning av egne obligasjoner som planlegges holdt til forfall nettoføres mot gjelden. Obligasjonslån med gjenværende løpetid kortere enn ett år anses å inngå i sertifikatlånporteføljen. Obligasjonslånene har finansielle covenants basert på minimumskrav til egenkapitalandel.

Løpende likviditetsbehov i morselskapet finansieres normalt delvis ved sertifikatlån med løpetid 3 til 12 måneder. For å eliminere refinansieringsrisikoen ved kortsiktige innlån, samt dekke likviditetsbehov i utenlandsk valuta, er det etablert syndikert trekkrammer med DNB Bank, Danske Bank, Nordea Bank og Sparebank1 Sør-Norge. Denne låneavtalen har tre transjer, der to av dem er for generelle selskapsformål og den tredje er øremerket toppfinansiering av Norturas markedsreguleringslager. De ordinære transjene har løpetid til 21. mai 2027 (500 mill. kr) og 21. mai 2028 (500 mill.kr), mens rammen som er øremerket markedsreguleringslageret har forfall i 31. desember 2026 (10 mill. kr). De to ordinære lånetransjene har hhv en og to opsjoner på ett års forlengelse.

Frie likvider i morselskap og konsern	
Nortura SA – konsernkontoordning	616 468
Datterselskaper	103 928
Sum frie likvider i konsern	720 396
Netto rentebærende gjeld i konsern	2 934 260

Tilgjengelige lånerammer i morselskap og konsern

Langsiktige syndikerte lånerammer i NOK	Tatt opp	Forfall	Trukket	Tilgjengelig	Avdragsprofil
Transje med løpetid ett år fra signering	19.12.2025	21.05.2027	–	500 000	Ingen
Transje med løpetid to år fra signering	18.12.2024	21.05.2028	–	500 000	Ingen
Transje øremerket toppfinansiering av markedsreguleringslager	18.12.2024	31.12.2026	–	10 000	Ingen
Sum utrukne, langsiktige syndikerte lånerammer i NOK				1 010 000	
Flervaluta kassekredittrammer (denominert/ omregnet til NOK)				520 000	
Sum ledige trekkrammer i Nortura SA				1 530 000	
Ledige kassekredittrammer datterselskaper				30 000	
Sum ledige trekkrammer i konsern				1 560 000	

Med bakgrunn i sikring av refinansieringsrisiko i trekkrammene, er kortsiktige innlån, herunder sertifikatlån og obligasjonslån med gjenstående løpetid kortere enn ett år, klassifisert som langsiktig gjeld, så lenge trekkrammene overstiger utestående kortsiktige innlån.

Lånerammer hos forretningsbanker har finansielle covenants basert på nøkkeltall for soliditet (EK-andel) og gjeldsbetjeningsevne (netto rentebærende gjeld/ driftsresultat før avskrivninger).

Gjennomsnittlig rentesats for innlån i konsernet i 2025 var 6,3 %.

Kortsiktig finansiering morselskap og konsern

Det er etablert flervaluta konsernkontosystem i DNB Bank ASA for Nortura SA med kassekreditt på 520 mill. kr. og for Biosirk Norge AS på 30 mill. kr. Morselskapet Nortura SA er i henhold til avtalene ansvarlig for datterselskapenes samlede trekkdisponering under disse rammene. De enkelte datterselskaper i konsernet er finansiert hovedsakelig ved lån fra morselskapet, mens lån fra eksterne motparter er begrenset til 9 mill. kr. Finansiering via morselskapet er delvis klassifisert som langsiktig gjeld i datterselskap og langsiktig lån til foretak i samme konsern i morselskapet.

Det er etablert avtale med DNB om fordringskreditt (factoring) med en ramme på 1 385 mill. kr. for salg til flere av Norturas kunder. Pr. 31.12.2025 utgjorde solgte fakturaer under denne rammeavtalen 820 mill. kr.

NOTE 21 - REGNSKAP FOR ANVENDELSE AV OMSETNINGSAVGIFTEN OG TILSKUDD FRA LANDBRUKSDIREKTORATET FOR MORSELSKAPET

OVERSIKT OVER DISPONERTE MIDLER

	Morselskap	
	2025	2024
Midler til gode/ -skyldig pr 1.1.	-181 611	-191 652
Mottatte midler		
Omsetningsavgiftsmidler mottatt til reguleringsvirksomhet	-308 847	-299 209
Omsetningsavgiftsmidler mottatt til opplysningsvirksomhet	-82 178	-87 485
Omsetningsavgiftsmidler mottatt til faglige tiltak	-28 713	-38 661
Opptak driftskredittlån	0	-20 000
Mottatt tilskudd	-1 050 616	-942 704
Sum mottatte midler	-1 470 354	-1 388 059
Forbrukte midler		
Markedsregulering	210 912	326 104
Opplysningsvirksomhet	80 280	81 363
Faglige tiltak	28 713	37 311
Nedbetaling driftskredittlån	202 000	0
Trukne tilskudd	1 073 625	953 322
Sum forbrukte midler	1 595 530	1 398 100
Midler til til gode/ -skyldig pr 31.12.	-56 435	-181 611
Mellomværende offentlige midler		
Midler til gode/ -skyldig vedrørende markedsregulering og opplysningsvirksomhet	21 137	120 970
Til gode/ -skyldig for trukne avgifter og tilskudd, samt korreksjoner mot tidligere perioder	-39 572	-62 581
Driftskredittlån	-38 000	-240 000
Mellomværende med Landbruksdirektoratet pr 31.12.	-56 435	-181 611

Mottatt midler til faglige tiltak blir overført datterselskapet Animalia AS da denne virksomheten er skilt ut til dette selskapet.

Mottatte midler fra Landbruksdirektoratet knyttet til omsetningsavgiften regnskapsføres netto i resultatregnskapet.

Mottatte tilskudd til produsentene regnskapsføres netto i resultatregnskapet. Mottatte tilskudd direkte til Nortura SA blir inntektsført som andre driftsinntekter.

NOTE 22 - ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	Konsern	Konsern	Morselskap	Morselskap
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Låneinnskudd ansatte og produsenter	248 854	210 690	248 854	210 690
Mellomværende Landbruksdirektoratet	58 615	182 289	56 434	180 111
Lønnsrelaterte avsetninger	588 358	562 233	486 440	472 415
Annen kortsiktig gjeld	689 450	693 806	523 732	511 269
Kortsiktig gjeld konsernselskaper	0	0	232 282	245 309
Utbytte	18 204	24 659	14 165	5 000
Skyldig medlemskapital og renter	4 712	5 786	4 712	5 786
Annen kortsiktig gjeld	1 608 194	1 679 464	1 566 619	1 630 579

I styret for Nortura SA

Oslo, 12. februar 2026



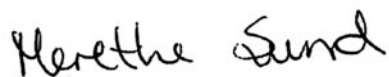
Johan Narum
Styreleder



Einar Meisfjord
Nestleder



Anne Marit Panerogstuen
Konsernsjef



Merethe Sund



Linda Gjerde Myren



Hans Amund Braastad



Ann Kristin Nes



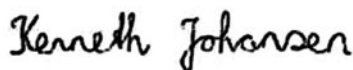
Ole Johs Egeland



Martin Mæland



Ragnhild Sjurgard



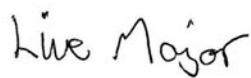
Kenneth Johansen



Ken Ove Sletthaug



Erlend Rønning



Live Major



Irene Åstveit

ALTERNATIVE RESULTATMÅL

Alternative resultatmål (APM) er Norturas finansielle måltall for historiske eller framtidige økonomiske resultater, balanse eller kontantstrøm. Disse vil avvike fra økonomiske måltall som er definert eller spesifisert i regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Nortura benytter følgende alternative resultatmål:

Dokument	Alternative resultatmål	Definisjon/Beregning
Årsmelding Tertialrapport	EBITDA	Driftsresultat pluss avskrivninger og nedskrivninger
Årsmelding Tertialrapport	Justert EBITDA	EBITDA justert for engangseffekter
Årsmelding Tertialrapport	EBIT	Driftsresultat
Årsmelding	Netto rentebærende gjeld (NIBD)	Brutto rentebærende gjeld minus likvider inkludert investeringer i "investment grade" rentefond
Tertialrapport	Justert netto rentebærende gjeld (NIBD)	NIBD fratrukket 50% av Norturas subordinerte hybrid obligasjonslån
Årsmelding Tertialrapport	Totalkapital	Egenkapital pluss total gjeld
Tertialrapport	Justert egenkapital	Egenkapital tillagt 50% av Norturas hybrid obligasjonslån
Årsmelding	Totalkapitalrentabilitet	Driftsresultat pluss finansinntekter delt på gjennomsnittlig totalkapital i %
Årsmelding Tertialrapport	Egenkapitalandel	Egenkapital i % av totalkapital
Årsmelding	Egenkapitalrentabilitet	Resultat før skatt delt på gjennomsnittlig egenkapital i %
Årsmelding	Gjeldsgrad	Total gjeld delt på egenkapital
Årsmelding	Gjeldsbetjeningsevne	Netto rentebærende gjeld delt på EBITDA
Årsmelding Tertialrapport	Justert gjeldsbetjeningsevne	Justert netto rentebærende gjeld delt på justert EBITDA
Tertialrapport	Bruttofortjeneste	Sum driftsinntekter minus varekostnad
Tertialrapport	Bruttomargin	Bruttofortjeneste i % av sum driftsinntekter



Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til årsmøtet i Nortura SA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Nortura SA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har aneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 12. februar 2026
Deloitte AS

Eivind Ungersness
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Uavhengig revisors beretning

Name

Ungersness, Eivind

Date

2026-02-12

Identification

 **bankID** Ungersness, Eivind



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))

